

町立半田病院  
中期経営計画

【公立病院改革プラン】  
(平成21年度～平成25年度)

徳島県  
つるぎ町

# つるぎ町病院事業中期経営計画

## I 計画策定の経緯と背景

1 つるぎ町立半田病院の概要	3
2 医療を取巻く環境と現状	5
3 半田病院の取組みと現状	5
4 公立病院の在り方	9
5 「公立病院改革プラン」への対応	9

## II 病院中期経営計画（改革プラン）

1 病院中期経営計画（改革プラン）の基本方針	11
(1) 計画期間及び目的	11
(2) 中期経営計画の「点検・評価・公表」	11
2 半田病院が果たすべき役割	12
(1) 県西部医療圏を取巻く地域医療の現状	12
(2) 「地域包括医療」連携の推進	19
(3) 県西部医療圏の産科集約化	22
(4) 地域住民の理解と認識の共有	24
3 半田病院の経営形態	26
4 診療機能の充実への取組み	27
(1) 医師確保と診療体制の充実	27
(2) D P C 導入	29
(3) 電子カルテ導入の検討	29
5 経営の効率化	30
(1) 健全経営に向けた取組み	30
(2) 一般会計繰出金の明確化	30

6 事業計画	31
(1) 中期経営計画の策定	31
(2) 収益確保対策	31
(3) 経費削減・抑制対策	34
(4) 経営指標の設定	35
(5) 病院施設の整備	37
7 財政計画	40
(1) 収益的収支計画	40
(2) 財務に係る数値目標	42
(3) 計画期間の患者数見込	44
(4) 資本的収支計画	46
(5) 一般会計からの繰入金の推移	46
(6) 企業債償還状況	48

### Ⅲ 再編・ネットワーク化への対応

1 再編・ネットワーク化に向けた課題	49
2 救急医療体制の現状と課題	49
3 小児救急医療体制の現状と課題	51
4 へき地医療体制の現状と課題	51
5 徳島県の再編・ネットワーク化への取組み	52
6 半田病院の再編・ネットワーク化への対応	53

#### 【掲載】

徳島県地域医療対策協議会からの提案書  
「公立病院等の再編・ネットワーク化検討報告書」

【添付】総務省改革プラン 提出様式

徳島県美馬郡つるぎ町