平成２３年度
第１回半田病院経営委員会次第

○日　時：　平成２３年７月３０日(土)
　　午後１：００～５：００
○場　所：　つるぎ町農改センター
　　２Ｆ会議室

１．開　　会　　1：00～

２．管理者あいさつ

３．委員の紹介

４．審議事項　　1：30～3：30

（１）平成２２年度病院事業報告
（２）平成２３年度病院事業計画
（３）半田病院改革プランの検証
（４）その他

５．講　　演　　3：45～4：45

講 師　杵築市立山香病院
病院事業管理者　内納　正一　先生
『 魅力ある病院づくりを目指して 』

６．閉　　会　　5:00

つるぎ町立半田病院経営委員会委員名簿

平成２３年７月３０日

	氏　名	役　職
1	冨田一栄	税理士、総務省地方公営企業等経営アドバイザー
2	谷田一久	(株)ホスピタルマネジメント研究所　代表取締役
3	美馬真澄	つるぎ町住民代表
4	小坂重夫	つるぎ町議会　議長
5	大垣浩志	つるぎ町　副町長
6	沖津修	つるぎ町立半田病院　院長
7	宇山弓子	〃　副院長（総看護師長兼）
8	鎌村俊博	〃　事務長
9	寒川忍	〃　職員労働組合代表

◎オブザーバー

【診療部】飯原医局長・並川診療部長・須藤診療部長・仁木診療部長・木村診療部長

【看護部】久保田看護師長・長尾看護師長・真鍋登代子看護師長・北原看護師長・平田看護師長・真鍋明子看護師長・南看護主任・岡看護主任・岸看護主任・山下看護主任・井口医療ソーシャルワーカ

【診療支援部】

橋本薬剤科長・井筒放射線技術科長・小笠検査科長・河野リハビリテーション科主任
片岡管理栄養士・福原工学技士(腎センター)

【管理部】松岡総務課長・逢坂医事課主幹・田中係長・加藤主任

【診療情報管理室】

山本係長・大谷係長

計３８名

平成２３年度

第１回半田病院経営委員会

平成２３年７月３０日（土）

目　次

Ⅰ　平成２２年度病院事業報告　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　2
　１　総括事項
　２　入院・外来患者の動向
　（　資　料　）
　　入院・外来患者数
　　平均在院日数
　　紹介率
　　時間外患者数
　　検査科件数
　　内視鏡検査数
　　超音波検査数
　　栄養指導件数
　　放射線技術科件数
　　薬剤科件数
　　リハビリテーション件数
　　ＤＰＣ／出来高比較
　３　収支決算及び資金収支　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　２１
　　平成２２年度決算損益計算書
　　比較貸借対照表
　　平成２２年度病院事業決算書
　　キャッシュフロー計算書
Ⅱ　平成２３年度病院事業計画　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　２９
　１　現状と課題
　（　資　料　）
　　外来・入院患者数分析表
　２　南病棟耐震化改築工事の概要
Ⅲ　病院改革プランの検証　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・　４１
　　基本方針
　　改革プランの内容
　　収支計画
　　経常収支状況

Ⅰ 平成２２年度 病院事業報告

1　総括事項

平成２２年度に行われた診療報酬改定は、全体で０．１９％(本体１．５５％、薬価Δ１．３６％)の引上げとなり、病院経営において常に医業収益の確保が課題となる中、１０年ぶりのプラス改定となりました。その中、当院が担う救急、産科、小児及び外科分野の引上げが盛り込まれるなど、医業収益の確保とともに健全運営が図れるものと期待されました。

しかし、当年度の収益確保の根幹である入院・外来患者数は、前年度に比べ減少傾向で推移することになり、本年１月以降においても改善の兆しが見られない状況に当年度の決算期に向けて医業収益確保への大きな不安要因を抱えることになりました。特に、医業収益の構成比に大きく占める入院収益の増収は難しい状況となりました。

このような中、平成２２年度収支決算は、診療報酬改正効果及びＤＰＣによる医療機関別係数０．９３９７が１．０１８へ引き上げられたことで入院・外来収益においては、患者数の減少を補う結果となったほか、事業費用も前年度に比べ若干増額たものの、差引額で４３，３４６千円の黒字を確保することができました。なお、主要な事業としては、消化器系検査の充実を目指した内視鏡室の整備のほか、前年度より課題となっていた診療情報一元化と診療業務の効率化に向けた電子カルテ導入事業を実施しました。

2　入院・外来患者の動向

平成２２年度の入院・外来患者総数は、入院患者総数が３５，８９３人(前年度比Δ８．４％)、外来患者数が７９，９３３人(前年度比Δ５．３％)となりました。その中にあって、県西部医療圏の産科医療集約化された産婦人科外来のほか、地域の医療需要を受け医療の充実を図った腎センターは、増加傾向となっています。

参照　外来患者数

産婦人科	前年度比１，６３２人(１０．５％)の増。	
腎センター	前年度比１，５９０人(２４．２％)増。	※入院透析を含む
泌尿器科	前年度比４５１人（８．５％）増。	

このように、一部診療科の増加現象も見られますが、総体的に近年の入院・外来患者数は、減少が続いています。さらに、県西部地域の過疎化が進行している状況の中、医療環境は益々厳しさを増すものと考えられ、中長期的な視点に立った病院経営が今後の課題となっています。

1）外来患者数の平成22年度と21年度の比較

	日数	内科	外科	整形外科	泌尿器科	透析	産婦人科	小児科	耳鼻科	眼科	放射線科	合計	1日平均	健診	小児予防接種
H22. 4	21	2,606	430	119	451	614	1,485	764	190	76	30	6,765	322	92	56
H21. 4	21	2,735	452	148	421	397	1,283	1,343	175	81	22	7,057	336	121	83
H22. 5	18	2,247	401	108	440	609	1,367	884	128	82	15	6,281	349	154	68
H21. 5	18	2,531	485	131	401	424	1,318	1,321	170	85	8	6,874	382	182	68
H22. 6	22	2,651	554	131	443	593	1,516	887	172	63	23	7,033	320	265	107
H21. 6	22	2,540	556	214	403	546	1,410	1,011	134	111	17	6,942	316	252	100
H22. 7	21	2,760	427	84	466	571	1,433	717	213	74	31	6,776	323	215	158
H21. 7	22	2,719	634	186	466	572	1,493	1,058	179	91	16	7,414	337	336	76
H22. 8	22	2,624	491	72	479	738	1,506	781	160	67	24	6,942	316	262	198
H21. 8	21	2,563	634	165	448	563	1,289	1,186	152	82	11	7,093	338	312	77
H22. 9	20	2,469	400	56	509	726	1,478	599	286	78	11	6,612	331	319	107
H21. 9	19	2,499	469	94	454	545	1,334	1,110	168	84	14	6,771	356	228	86
H22.10	20	2,595	375	70	489	729	1,425	628	167	45	23	6,546	327	260	76
H21.10	21	2,715	520	120	476	580	1,357	1,245	151	72	27	7,263	346	229	70
H22.11	20	2,656	388	71	528	706	1,468	788	141	84	24	6,854	343	311	233
H21.11	19	2,756	425	88	464	565	1,300	1,646	120	73	17	7,454	392	166	53
H22.12	19	2,579	364	95	538	754	1,390	809	156	79	12	6,776	357	99	210
H21.12	19	2,630	423	109	458	580	1,279	1,360	148	61	17	7,065	372	81	41
H23. 1	19	2,472	400	102	467	711	1,308	773	166	61	21	6,481	341	41	198
H22. 1	19	2,511	419	98	419	576	1,217	1,232	116	88	13	6,689	352	63	60
H23. 2	19	2,370	346	101	432	661	1,282	658	154	55	16	6,075	320	230	222
H22. 2	19	2,350	374	121	439	545	1,064	1,346	170	76	11	6,496	342	119	84
H23. 3	22	2,511	437	117	520	744	1,525	668	165	84	21	6,792	309	100	101
H22. 3	22	2,691	497	102	462	673	1,207	1,320	218	84	32	7,286	331	115	93
H22合計	243	30,540	5,013	1,126	5,762	8,156	17,183	8,956	2,098	848	251	79,933	329	2,348	1,734
H21合計	242	31,240	5,888	1,576	5,311	6,566	15,551	15,178	1,901	988	205	84,404	349	2,204	891
H22−H21	1	−700	−875	−450	451	1,590	1,632	−6,222	197	−140	46	−4,471	−20	144	843

※ 透析患者数は、入院患者の透析数含む

2）入院患者数の平成22年度と21年度の比較

	日数	一般病床								病床利用率	亜急性期病床		病床利用率	総数(A+B)	病床利用率	参照	
		内科	外科	整形外科	泌尿器科	産婦人科	小児科	計	退院含(A)		計	退院含(B)				分娩	透析
H22. 4	30	1,139	304	0	592	547	69	2,651	2,846	78.4	197	205	52.6	3,051	75.9	53	421
H21. 4	30	1,127	444	0	483	556	120	2,730	2,933	80.8	207	212	54.4	3,145	78.2	45	359
H22. 5	31	1,038	417	0	490	712	85	2,742	2,934	78.2	133	138	34.2	3,072	74.0	41	395
H21. 5	31	1,229	453	0	478	518	139	2,817	3,037	81.0	154	160	39.7	3,197	77.0	44	343
H22. 6	30	986	362	0	501	690	86	2,625	2,851	78.5	108	110	28.2	2,961	73.7	60	381
H21. 6	30	1,046	472	0	490	563	107	2,678	2,868	79.0	148	152	39.0	3,020	75.1	48	319
H22. 7	31	1,141	420	0	509	548	175	2,793	3,014	80.4	122	128	31.8	3,142	75.6	55	413
H21. 7	31	1,190	586	0	497	644	114	3,031	3,229	86.1	175	180	44.7	3,409	82.1	60	342
H22. 8	31	1,249	594	0	483	648	82	3,056	3,270	87.2	121	125	31.0	3,395	81.7	47	400
H21. 8	31	1,085	602	0	400	677	173	2,937	3,173	84.6	147	150	37.2	3,323	80.0	54	363
H22. 9	30	1,083	363	0	475	616	101	2,638	2,848	78.5	97	100	25.6	2,948	73.3	55	378
H21. 9	30	1,091	591	0	425	471	100	2,678	2,854	78.6	163	167	42.8	3,021	75.1	39	350
H22.10	31	1,137	304	0	524	626	150	2,741	2,988	79.7	148	149	37.0	3,137	75.5	62	389
H21.10	31	1,244	530	0	531	707	145	3,157	3,360	89.6	131	137	34.0	3,497	84.2	54	370
H22.11	30	982	326	0	482	493	88	2,371	2,571	70.8	151	156	40.0	2,727	67.8	41	364
H21.11	30	1,168	448	0	502	673	214	3,005	3,223	88.8	128	134	34.4	3,357	83.5	47	358
H22.12	31	1,004	341	0	408	674	123	2,550	2,793	74.5	134	139	34.5	2,932	70.6	60	334
H21.12	31	1,082	426	0	492	721	141	2,862	3,102	82.7	221	223	55.3	3,325	80.0	53	359
H23. 1	31	1,136	352	0	468	586	96	2,638	2,843	75.8	128	130	32.3	2,973	71.6	49	400
H22. 1	31	1,176	370	0	531	612	122	2,811	3,002	80.0	225	229	56.8	3,231	77.8	49	390
H23. 2	28	1,160	361	0	445	438	76	2,480	2,611	77.1	179	182	50.0	2,793	74.4	35	395
H22. 2	28	1,160	388	0	555	588	138	2,829	3,036	89.6	158	161	44.2	3,197	85.2	41	368
H23. 3	31	1,024	420	0	419	448	114	2,425	2,620	69.8	138	142	35.2	2,762	66.5	45	341
H22. 3	31	1,309	320	0	650	666	128	3,073	3,294	87.8	185	188	46.7	3,482	83.8	47	450
H22合計	365	13,079	4,564	0	5,796	7,026	1,245	31,710	34,189	77.4	1,656	1,704	35.9	35,893	73.4	603	4,611
H21合計	365	13,907	5,630	0	6,034	7,396	1,641	34,608	37,111	84.0	2,042	2,093	44.1	39,204	80.2	581	4,371
H22−H21	0	−828	−1,066	0	−238	−370	−396	−2,898	−2,922	−6.6	−386	−389	−8.2	−3,311	−6.8	22	240

3）平均在院日数の平成22年度と21年度の比較

（単位：日）

	一般病床						
	内 科	外 科	整形外科	泌尿器科	産婦人科	小児科	計
H22. 4	21.3	14.8		11.4	6.4	4.1	11.6
H21. 4	20.6	22.2		7.4	7.0	4.4	11.8
H22. 5	18.6	24.5		21.8	8.1	4.3	12.7
H21. 5	23.2	21.1		8.7	5.9	3.8	11.5
H22. 6	16.2	14.8		8.4	6.8	3.6	9.9
H21. 6	22.7	21.5		11.4	6.5	3.8	11.9
H22. 7	20.7	17.1		6.7	6.0	5.5	10.9
H21. 7	30.9	18.6		8.6	7.4	5.1	13.6
H22. 8	25.5	23.3		5.9	6.7	2.9	12.4
H21. 8	22.4	18.0		2.9	6.9	4.4	11.2
H22. 9	22.6	18.6		4.8	7.0	3.8	11.1
H21. 9	30.3	18.8		7.5	6.5	4.3	13.3
H22. 10	23.0	14.5		9.6	5.8	3.4	10.0
H21. 10	21.8	18.9		11.9	8.8	4.9	13.4
H22. 11	16.8	17.2		6.1	5.7	4.6	9.9
H21. 11	20.9	20.8		8.5	7.4	7.3	12.3
H22. 12	23.1	11.6		4.0	6.4	3.5	9.5
H21. 12	19.5	15.8		7.8	7.7	3.9	10.9
H23. 1	20.3	19.6		5.7	5.8	3.8	10.5
H22. 1	23.8	16.1		14.1	7.5	4.4	12.6
H23. 2	24.4	21.2		7.1	6.5	2.9	12.6
H22. 2	22.1	18.5		12.1	6.9	3.8	11.7
H23. 3	23.0	24.0		7.1	6.4	3.8	10.8
H22. 3	24.5	16.8		14.3	7.1	4.3	12.5
H22合計	20.9	17.6		7.2	6.5	3.8	10.9
H21合計	23.1	18.8		9.5	7.1	4.5	12.2
H22−H21	−2.2	−1.2		−2.3	−0.6	−0.7	−1.3

4）紹介率の平成22年度と21年度の比較

	初診患者数	休日、時間外6歳未満	紹介患者数	救急車搬送患者数	紹介率
H22. 4	697	92	195	27	36.7
H21. 4	804	102	164	30	27.6
H22. 5	755	153	145	36	30.1
H21. 5	893	148	107	38	19.5
H22. 6	807	87	163	36	27.6
H21. 6	764	94	140	32	25.7
H22. 7	724	91	184	31	34.0
H21. 7	799	88	137	22	22.4
H22. 8	836	66	174	32	26.8
H21. 8	920	160	137	32	22.2
H22. 9	640	53	172	33	34.9
H21. 9	804	111	136	30	24.0
H22. 10	653	72	153	24	30.5
H21. 10	913	103	165	36	24.8
H22. 11	672	79	165	34	33.6
H21. 11	1,241	115	148	45	17.1
H22. 12	672	81	177	33	35.5
H21. 12	1,079	107	176	47	22.9
H23. 1	672	132	163	36	36.9
H22. 1	884	150	138	41	24.4
H23. 2	667	68	149	28	29.5
H22. 2	819	88	152	38	26.0
H23. 3	745	74	179	29	31.0
H22. 3	876	86	184	29	27.0
H22合計	8,540	1,048	2,019	379	32.0
H21合計	10,796	1,352	1,784	420	23.3

当該医療機関を受診した患者のうち、他の医療機関からの紹介で受診した患者の割合を示す指標。

紹介率は、他の医療機関との連携、機能分化されているかの目安となる。

○紹介率算出式（%）

$$\frac{\text{紹介患者数＋救急車搬送患者数}}{\text{初診患者数－休日、時間外6歳未満}} \times 100$$

5) 時間外患者数の平成22年度と21年度の比較

			4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合 計
内 科	外 来	H22	132	239	135	208	170	185	161	126	212	219	171	118	2,076
		H21	208	303	133	170	178	275	201	321	345	263	151	150	2,698
	入 院	H22	11	26	23	20	19	17	15	17	12	21	9	13	203
		H21	22	21	17	10	18	14	16	22	21	15	17	15	208
外 科	外 来	H22	33	53	55	48	33	35	36	30	35	61	32	43	494
		H21	52	78	63	85	77	56	75	45	61	49	30	51	722
	入 院	H22	3	6	3	3	9	1	1	0	8	2	4	2	42
		H21	4	7	3	11	9	11	5	4	5	5	3	3	70
整形外科	外 来	H22	1	1	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	5
		H21	0	0	1	1	0	0	2	1	2	1	0	0	8
	入 院	H22	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		H21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
泌尿器科	外 来	H22	7	13	8	5	11	9	10	6	5	10	16	5	105
		H21	6	7	6	6	13	14	14	10	9	1	8	8	102
	入 院	H22	0	1	2	1	2	1	3	0	0	3	1	2	16
		H21	2	1	1	2	0	0	2	1	3	2	1	2	17
産婦人科	外 来	H22	42	53	44	55	34	40	64	41	38	60	68	79	618
		H21	47	69	32	45	35	51	25	39	43	47	42	37	512
	入 院	H22	3	7	2	4	9	4	6	4	6	8	3	5	61
		H21	7	7	4	8	5	4	5	4	2	3	4	8	61
小児科	外 来	H22	192	304	193	198	161	138	167	145	191	282	182	192	2,345
		H21	287	412	219	226	305	299	328	607	363	415	289	272	4,022
	入 院	H22	1	6	2	2	4	3	6	3	5	3	3	5	43
		H21	4	10	6	3	12	5	3	8	9	4	9	6	79
眼 科	外 来	H22	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
		H21	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
	入 院	H22	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		H21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
耳鼻科	外 来	H22	1	4	0	1	0	0	1	0	0	2	1	0	10
		H21	1	5	0	0	2	2	0	0	1	1	1	3	16
	入 院	H22	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
		H21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合 計	外 来	H22	409	667	436	515	410	407	440	348	481	634	470	437	5,654
		H21	601	875	454	533	610	697	645	1,023	824	777	521	521	8,081
	入 院	H22	18	46	32	30	43	26	31	24	31	37	20	27	365
		H21	39	46	31	34	44	34	31	39	40	30	34	34	436
	計	H22	427	713	468	545	453	433	471	372	512	671	490	464	6,019
		H21	640	921	485	567	654	731	676	1,062	864	807	555	555	8,517
	H22−H21		−213	−208	−17	−22	−201	−298	−205	−690	−352	−136	−65	−91	−2,498

6) 検査科の平成22年度と21年度の比較

		4月		5月		6月		7月		8月		9月		10月		11月		12月		1月		2月		3月		合計
		入院	外来	入院	外来	入院	外来	入院	外来	入院	外来	入院	外来	入院	外来	入院	外来	入院	外来	入院	外来	入院	外来	入院	外来	
生化学的検査	H22	3,313	11,826	3,425	11,895	2,693	14,003	3,172	13,822	3,333	13,999	2,569	15,139	3,062	13,506	2,860	13,533	2,571	12,002	2,776	11,892	2,696	13,486	2,904	14,438	194,915
	H21	2,904	11,503	2,805	11,874	2,953	12,853	2,900	13,422	3,061	12,258	3,086	12,113	3,054	12,690	2,784	11,584	2,848	10,506	2,617	11,300	2,992	12,464	3,180	12,681	180,432
免疫血清学的検査	H22	307	965	326	885	323	1,143	319	918	383	957	279	1,119	286	1,278	348	967	338	881	339	971	275	832	322	1,129	15,890
	H21	355	929	335	956	336	997	359	1,008	363	922	377	985	389	1,115	324	882	310	952	300	1,025	333	1,167	373	1,127	16,219
内分泌検査	H22	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31	65	10	147	34	345	632
	H21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
血液学的検査	H22	732	2,639	768	2,576	741	3,090	770	2,884	866	2,908	618	3,064	653	2,984	758	2,912	737	2,710	657	2,627	620	2,834	634	3,118	42,900
	H21	757	2,736	755	2,591	765	2,899	782	3,046	773	2,917	710	2,661	801	2,876	785	2,612	744	2,450	707	2,620	755	2,835	802	2,878	42,257
一般検査	H22	95	2,076	163	2,067	168	2,351	123	2,318	164	2,376	120	2,492	125	2,519	198	2,287	146	2,086	146	2,019	132	2,165	115	2,276	28,727
	H21	165	2,240	159	2,220	164	2,379	159	2,461	146	2,295	170	2,273	188	2,565	172	2,680	139	2,481	121	2,067	146	2,103	147	2,108	29,748
生理機能検査	H22	106	425	102	432	103	586	111	472	120	466	106	492	117	537	103	416	105	291	111	325	81	375	35	415	6,432
	H21	73	425	98	471	110	557	61	509	134	431	108	407	135	465	115	365	172	387	123	319	115	464	112	386	6,542
頚動脈エコー検査	H22	0	42	0	22	2	24	3	14	1	14	0	16	2	20	2	10	2	14	2	16	0	32	1	19	258
	H21	1	38	0	18	4	18	2	14	1	19	0	19	2	9	0	3	0	6	0	4	1	6	2	34	201
新生児聴力検査	H22	48	0	46	0	47	0	57	0	44	0	50	0	53	1	37	0	53	0	45	1	36	0	35	0	553
	H21	6	0	37	1	43	0	45	0	47	0	38	2	45	0	52	0	45	1	45	0	39	0	38	0	484
院内検査合計	H22	4,601	17,973	4,830	17,877	4,077	21,197	4,555	20,428	4,911	20,720	3,742	22,322	4,298	20,845	4,306	20,125	3,952	17,984	4,107	17,916	3,850	19,871	4,080	21,740	290,307
	H21	4,261	17,871	4,189	18,131	4,375	19,703	4,308	20,460	4,525	18,842	4,489	18,460	4,614	19,720	4,232	18,126	4,258	16,783	3,913	17,335	4,381	19,039	4,654	19,214	275,883
外注検査合計	H22	203	1,378	196	1,228	188	1,380	149	1,356	227	1,381	128	1,362	187	1,391	150	1,447	168	1,305	195	1,304	149	1,157	139	1,505	18,273
	H21	145	1,219	158	1,318	158	1,331	202	1,274	158	1,427	137	1,234	211	1,650	183	1,165	165	1,163	157	1,146	171	1,236	180	1,395	17,583
総合計	H22	4,804	19,351	5,026	19,105	4,265	22,577	4,704	21,784	5,138	22,101	3,870	23,684	4,485	22,236	4,456	21,572	4,120	19,289	4,302	19,220	3,999	21,028	4,219	23,245	308,580
	H21	4,406	19,090	4,347	19,449	4,533	21,034	4,510	21,734	4,683	20,269	4,626	19,694	4,825	21,370	4,415	19,291	4,423	17,946	4,070	18,481	4,552	20,275	4,834	20,609	293,466
H22 − H21		398	261	679	−344	−268	1,543	194	50	455	1,832	−756	3,990	−340	866	41	2,281	−303	1,343	232	739	−553	753	−615	2636	15,114

7) 内視鏡検査の平成22年度と21年度の比較

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合 計
大腸	H22	42	39	41	47	55	41	48	55	43	34	58	46	549
	H21	50	30	39	59	48	49	50	53	50	31	33	38	530
胃	H22	100	83	121	98	109	118	120	106	103	92	98	133	1,281
	H21	105	82	89	112	99	102	120	104	99	89	103	125	1,229
H22 合計		142	122	162	145	164	159	168	161	146	126	156	179	1,830
H21 合計		155	112	128	171	147	151	170	157	149	120	136	163	1,759
H22 − H21		−13	10	34	−26	17	8	−2	4	−3	6	20	16	71

8) 超音波検査（全科)の平成22年度と21年度の比較

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合 計
心ｴｺｰ	H22	42	3	51	39	27	46	38	27	39	32	19	41	404
	H21	22	16	17	19	24	15	20	19	26	29	31	48	286
超音波	H22	611	568	649	631	664	684	603	668	625	558	554	600	7,415
530点	H21	551	575	594	733	653	702	680	613	689	599	581	650	7,620
超音波	H22	62	46	58	38	41	35	49	43	38	36	39	37	522
350点	H21	67	52	54	54	58	48	48	38	30	28	32	64	573
H22 合計		715	617	758	708	732	765	690	738	702	626	612	678	8,341
H21 合計		640	643	665	806	735	765	748	670	745	656	644	762	8,479
H22 − H21		75	−26	93	−98	(3)	0	−58	68	−43	−30	−32	−84	−138

（内科）

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合 計
心ｴｺｰ	H22	38	2	45	31	21	44	32	26	36	30	18	34	357
	H21	19	13	11	14	19	13	18	16	25	28	28	43	247
超音波	H22	56	50	45	43	37	43	50	54	51	44	50	47	570
530点	H21	58	33	39	50	53	42	41	31	36	30	46	52	511
超音波	H22	43	24	27	18	14	16	26	18	17	19	24	15	261
350点	H21	36	17	17	18	12	12	8	5	7	3	7	38	180
H22 合計		137	76	117	92	72	103	108	98	104	93	92	96	1,188
H21 合計		113	63	67	82	84	67	67	52	68	61	81	133	938

（外科）

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合 計
心ｴｺｰ	H22	1	1	1	1	2	0	4	0	1	0	0	1	12
	H21	2	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	4	9
超音波	H22	2	1	0	2	9	6	2	6	4	4	1	1	38
530点	H21	8	4	6	6	6	3	6	5	8	5	6	2	65
超音波	H22	15	21	28	20	24	16	22	24	20	14	13	20	237
350点	H21	30	31	35	32	43	34	37	30	22	21	25	23	363
H22 合計		18	23	29	23	35	22	28	30	25	18	14	22	287
H21 合計		40	36	41	39	49	37	43	35	30	27	31	29	437

（産婦人科）

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合 計
心ｴｺｰ	H22	1	0	1	0	2	1	0	0	1	1	0	0	7
	H21	0	0	2	1	0	0	1	0	0	0	1	1	6
超音波	H22	489	454	535	513	536	551	464	513	496	450	433	478	5,912
530点	H21	443	467	478	610	521	594	563	507	577	513	478	535	6,286
超音波	H22	0	0	0	0	0	1	0	0	0	2	1	0	4
350点	H21	0	0	0	0	0	1	1	0	0	2	0	1	5
H22 合計		490	454	536	513	538	553	464	513	497	453	434	478	5,923
H21 合計		443	467	480	611	521	595	565	507	577	515	479	537	6,297

（小児科）

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合 計
心ｴｺｰ	H22	1	0	2	6	0	1	2	0	1	0	1	5	19
	H21	1	1	4	1	4	2	0	1	1	0	2	0	17
超音波	H22	0	3	0	1	3	0	1	1	0	2	0	0	11
530点	H21	0	0	4	3	1	4	1	1	1	2	1	1	19
超音波	H22	2	1	0	0	1	1	1	0	1	0	0	0	7
350点	H21	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
H22 合計		3	4	2	7	4	2	4	1	2	2	1	5	37
H21 合計		1	1	8	4	6	6	1	2	2	2	3	1	37

（泌尿器科）

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合 計
心ｴｺｰ	H22	1	0	2	1	1	0	0	1	0	0	0	1	7
	H21	0	1	0	2	1	0	1	2	0	0	0	0	7
超音波	H22	64	60	68	72	79	84	86	93	74	58	70	74	882
530点	H21	36	69	64	64	72	59	69	69	67	49	50	60	728
超音波	H22	2	0	3	0	2	1	0	1	0	1	1	2	13
350点	H21	1	4	2	4	2	1	2	3	0	1	0	2	22
H22 合計		67	60	73	73	82	85	86	95	74	59	71	77	902
H21 合計		37	74	66	70	75	60	72	74	67	50	50	62	757

（整形外科・耳鼻咽喉科・透析）

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合 計
心ｴｺｰ	H22	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	2
	H21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
超音波	H22	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2
530点	H21	6	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11
超音波	H22	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
350点	H21	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	2
H22 合計		0	0	1	0	1	0	0	1	0	1	0	0	4
H21 合計		6	2	3	0	0	0	0	0	1	1	0	0	13

9) 栄養指導件数の平成22年度と21年度の比較

			4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合 計
集 団	前期母親学級	H22	7	6	15	10	9	8	6	7	3	6	7	9	93
		H21	5	8	9	8	7	7	8	4	4	5	3	8	76
	後期母親学級	H22	48	32	34	28	24	39	24	30	30	23	27	55	394
		H21	26	38	38	24	34	16	39	28	23	37	27	37	367
	健康教室	H22	0	0	24	25	20	24	9	11	9	7	4	5	138
		H21	5	0	0	0	0	0	1	10	8	6	4	3	37
	H22合計		55	38	73	63	53	71	39	48	42	36	38	69	625
	H21合計		36	46	47	32	41	23	48	42	35	48	34	48	480
	H22 - H21		19	-8	26	31	12	48	-9	6	7	-12	4	21	145

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合 計
個 人	H22	16	9	15	20	18	12	19	14	24	17	10	15	189
	H21	15	10	15	11	10	10	13	10	10	8	11	15	138
	H22 - H21	1	-1	0	9	8	2	6	4	14	9	-1	0	51

10) 放射線技術科の平成22年度と21年度の比較

			4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合 計
一般撮影	直接撮影	呼吸器	559	560	650	594	608	593	612	487	401	427	550	518	6,559
		消化器	77	69	86	79	80	65	55	69	80	65	62	57	844
		骨	65	73	68	21	27	40	49	57	41	60	73	84	658
		泌尿・性器	48	36	75	68	61	74	61	58	56	44	44	49	674
		MMG	52	59	87	62	103	80	94	70	37	29	24	25	722
		その他	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
		H22小 計	802	797	966	824	879	852	871	741	615	625	753	733	9,458
		H21小 計	734	831	979	963	879	741	804	738	594	635	854	730	9,482
	透視	呼吸器	2	4	3	3	3	3	9	3	3	2	3	4	42
		消化器	86	132	204	143	154	188	150	110	52	38	60	65	1,382
		骨	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		泌尿・性器	10	3	11	10	7	9	16	11	8	7	7	8	107
		その他	1	13	11	4	3	8	4	5	3	1	3	2	58
		H22小 計	99	152	229	160	167	208	179	129	66	48	73	79	1,589
		H21小 計	108	167	227	234	170	193	175	131	80	62	115	90	1,752
	H22 合 計		901	949	1,195	984	1,046	1,060	1,050	870	681	673	826	812	11,047
	H21 合 計		842	998	1,206	1,197	1,049	934	979	869	674	697	969	820	11,234
MRI	単純	頭頚部	132	70	92	120	73	65	90	75	51	75	78	48	969
		躯幹部	31	19	34	21	33	23	15	24	18	21	18	23	280
		四肢部	2	1	4	3	1	0	0	1	2	1	3	1	19
		H22小 計	165	90	130	144	107	88	105	100	71	97	99	72	1,268
		H21小 計	115	94	85	101	114	89	129	89	44	81	83	95	1,119
	造影	頭頚部	2	0	2	0	1	5	3	3	2	3	2	0	23
		躯幹部	3	4	7	4	10	5	6	9	7	7	8	8	78
		四肢部	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	2
		H22小 計	5	4	9	4	11	10	9	12	10	10	11	8	103
		H21小 計	5	11	10	8	9	7	14	3	6	7	4	7	84
	H22 合 計		170	94	139	148	118	98	114	112	81	107	110	80	1,371
	H21 合 計		120	105	95	109	123	96	143	92	50	88	87	102	1,210
CT	単純	頭頚部	27	42	62	49	36	40	31	53	34	54	42	49	519
		躯幹部	258	229	297	234	268	269	219	249	248	300	302	264	3,137
		四肢部	0	14	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	16
		H22小 計	285	285	360	283	304	309	250	302	282	354	345	313	3,672
		H21小 計	282	243	292	319	270	246	311	264	259	306	360	320	3,472
	造影	頭頚部	3	1	0	0	2	2	0	2	0	2	1	4	17
		躯幹部	68	61	47	60	64	58	65	109	56	58	72	70	788
		四肢部	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	2
		H22小 計	71	62	48	60	67	60	65	111	56	60	73	74	807
		H21小 計	77	77	60	89	76	71	75	70	55	71	80	74	875
	H22 合 計		356	347	408	343	371	369	315	413	338	414	418	387	4,479
	H21 合 計		359	320	352	408	346	317	386	334	314	377	440	394	4,347
H22 総 合 計			1,427	1,390	1,742	1,475	1,535	1,527	1,479	1,395	1,100	1,194	1,354	1,279	16,897
H21 総 合 計			1,321	1,423	1,653	1,714	1,518	1,347	1,508	1,295	1,038	1,162	1,496	1,316	16,791
H22−H21			106	−33	89	−239	17	180	−29	100	62	32	−142	−37	106

11) 薬剤科の平成22年度と21年度の比較

	院内					院外処方		服薬指導					無菌調整	薬剤情報
	入院枚数	入院剤数	外来枚数	外来剤数	注射箋	処方箋枚数	処方箋発行率	指導2件数	指導3件数	初回件数	合計件数	麻薬加算	IVH	件数
H22. 4	1,290	2,083	123	186	4,548	3,757	96.83%	160	162	87	322	15	211	31
H21. 4	1,418	2,023	174	301	4,499	4,307	96.12%	144	108		252	10	188	57
H22. 5	1,215	1,997	184	323	4,120	3,393	94.86%	138	134	92	272	16	276	25
H21. 5	1,212	1,880	239	454	4,096	4,041	94.42%	114	110		224	13	299	42
H22. 6	1,234	1,883	145	228	3,672	3,781	96.31%	147	167	125	314	5	230	29
H21. 6	1,274	2,058	149	266	3,640	3,806	96.23%	123	96		219	5	453	31
H22. 7	1,102	1,809	151	222	3,989	3,590	95.96%	164	152	100	316	16	341	27
H21. 7	1,301	2,017	164	283	4,181	4,056	96.11%	132	145		277	8	498	45
H22. 8	1,259	1,983	152	237	3,868	3,662	96.01%	142	206	117	348	15	383	28
H21. 8	1,218	1,926	229	397	4,555	3,980	94.56%	143	116		259	9	476	43
H22. 9	1,196	1,953	104	171	3,857	3,441	97.07%	159	157	110	316	12	256	26
H21. 9	1,159	1,808	178	232	3,674	3,735	95.45%	121	131		252	7	378	35
H22.10	1,326	2,028	88	132	2,388	3,481	97.53%	130	176	106	306	16	243	35
H21.10	1,271	1,894	198	334	4,302	4,073	95.36%	127	187		314	11	293	43
H22.11	1,062	1,745	98	161	3,926	3,623	97.37%	174	126	112	300	10	255	45
H21.11	1,295	1,977	311	644	4,011	4,212	93.12%	162	133		295	11	185	21
H22.12	1,179	1,817	119	212	3,788	3,609	96.81%	144	157	115	301	7	242	26
H21.12	1,359	2,059	180	345	4,003	4,203	95.89%	130	151		281	9	241	32
H23. 1	1,179	1,881	142	267	4,010	3,806	96.40%	144	152	120	296	8	167	28
H22. 1	1,192	1,810	144	223	4,006	3,890	96.43%	110	150		260	12	180	26
H23. 2	1,051	1,735	127	196	1,982	2,920	95.83%	135	110	68	245	3	165	41
H22. 2	1,187	1,923	151	231	3,973	3,881	96.25%	125	140		265	8	246	32
H23. 3	1,066	1,696	116	65	2,361	3,711	96.97%	100	95	62	195	3	115	30
H22. 3	1,454	2,294	300	229	4,652	4,303	93.48%	139	206		345	19	260	32
H22合計	14,159	22,610	1,549	2,400	42,509	42,774	96.51%	1,737	1,794	1,214	3,531	126	2,884	371
H21合計	15,340	23,669	2,417	3,939	49,592	48,487	95.25%	1,570	1,673		3,243	122	3,697	439
H22−H21	−1,181	−1,059	−868	−1,539	−7,083	−5,713	1.25%	167	121	1,214		4	−813	−68

12）リハビリテーション科の平成22年度と21年度の比較

	脳血管(Ⅲ)リハビリ			運動器(Ⅱ)リハビリ			呼吸器リハビリ(Ⅰ)		
	入 院(単位)	外 来(単位)	合 計 100点	入 院(単位)	外 来(単位)	合 計 165点	入 院(単位)	外 来(単位)	合 計 170点
H22. 4	55	0	5,500	380	19	65,835	114	0	19,380
H21. 4	175	0	17,500	571	37	100,320	93	0	15,810
H22. 5	25	0	2,500	426	20	73,590	100	0	17,000
H21. 5	168	0	16,800	343	20	59,895	143	0	24,310
H22. 6	99	0	9,900	410	24	71,610	182	0	30,940
H21. 6	99	0	9,900	382	48	70,950	240	0	40,800
H22. 7	162	0	16,200	399	12	67,815	110	0	18,700
H21. 7	77	0	7,700	455	92	90,255	178	0	30,260
H22. 8	143	0	14,300	354	2	58,740	134	0	22,780
H21. 8	219	0	21,900	372	53	70,125	136	0	23,120
H22. 9	25	0	2,500	306	0	50,490	146	0	24,820
H21. 9	228	0	22,800	449	41	80,850	178	0	30,260
H22.10	47	0	4,700	464	0	76,560	221	0	37,570
H21.10	210	0	21,000	430	37	77,055	253	0	43,010
H22.11	79	1	8,000	498	0	82,170	133	0	22,610
H21.11	192	0	19,200	419	28	73,755	164	0	27,880
H22.12	124	9	13,300	385	22	67,155	116	0	19,720
H21.12	194	0	19,400	421	32	74,745	85	0	14,450
H23．1	115	10	12,500	315	36	57,915	146	0	24,820
H22．1	150	0	15,000	435	30	76,725	226	0	38,420
H23. 2	66	15	8,100	465	15	79,200	184	15	33,830
H22. 2	107	0	10,700	303	20	53,295	258	0	43,860
H23. 3	11	28	3,900	401	18	69,135	199	0	33,830
H22. 3	123	0	12,300	338	10	57,420	269	0	45,730
H22合計	951	63	101,400	4,803	168	820,215	1,785	15	306,000
H21合計	1,942	0	194,200	4,918	448	885,390	2,223	0	377,910
H22−H21	−991	63	−92,800	−115	−280	−65,175	−438	15	−71,910

	早期加算		リハビリ総合実施計画料		退院指導		消炎鎮痛		総合計
	（単位）	合　計 45点	（人数）	合　計 300点	（人数）	合　計 300点	（人数）	合　計 35点	
H22. 4	187	8,415	16	4,800	5	1,500	0	0	105,430
H21. 4	426	12,780	5	1,500	7	2,100	14	490	150,500
H22. 5	304	13,680	18	5,400	5	1,500	3	105	113,775
H21. 5	237	7,110	10	3,000	7	2,100	17	595	113,810
H22. 6	319	14,355	24	7,200	6	1,800	12	420	136,225
H21. 6	300	9,000	13	3,900	4	1,200	21	735	136,485
H22. 7	279	12,555	23	6,900	5	1,500	9	315	123,985
H21. 7	269	8,070	10	3,000	4	1,200	23	805	141,290
H22. 8	286	12,870	16	4,800	8	2,400	17	595	116,485
H21. 8	311	9,330	6	1,800	3	900	34	1,190	128,365
H22. 9	183	8,235	21	6,300	6	1,800	22	770	94,915
H21. 9	414	12,420	12	3,600	5	1,500	2	70	151,500
H22.10	411	18,495	25	7,500	11	3,300	2	70	148,195
H21.10	305	9,150	18	5,400	5	1,500	19	665	157,780
H22.11	311	13,995	23	6,900	12	3,600	0	0	137,275
H21.11	195	5,850	17	5,100	8	2,400	6	210	134,395
H22.12	334	15,030	21	6,300	18	5,400	0	0	126,905
H21.12	276	8,280	11	3,300	3	900	4	140	121,215
H23 . 1	353	15,885	25	7,500	6	1,800	4	140	120,560
H22 . 1	330	9,900	22	6,600	1	300	0	0	146,945
H23. 2	414	18,630	30	9,000	14	4,200	14	490	153,450
H22. 2	244	7,320	11	3,300	3	900	1	35	119,410
H23. 3	366	16,470	32	9,600	12	3,600	1	35	136,570
H22. 3	326	9,780	19	5,700	5	1,500	0	0	132,430
H22合計	3,747	168,615	274	82,200	108	32,400	84	2,940	1,513,770
H21合計	3,633	163,485	154	46,200	55	16,500	141	4,935	1,634,125
H22−H21	114	5,130	120	36,000	53	15,900	−57	−1,995	−120,355

13）各科別手術件数の平成22年度と21年度の比較

科別	麻酔別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
外科	無麻酔					1	1							2
	局麻	6	4	13	5	6	7	4	3	1	5	2	4	60
	ブロック													0
	腰麻	2	4	3	3	2	3	5	8	3	1	2	3	39
	硬麻													0
	腰＋硬麻													0
	全麻	9	9	12	13	10	4	8	12	16	13	10	12	128
	静脈麻酔													0
	H 22 小計	17	17	28	21	19	15	17	23	20	19	14	19	229
	H 21 実績	18	14	27	23	27	23	17	15	19	13	17	18	231
整形外科	無麻酔													0
	局麻							1						1
	ブロック													0
	腰麻													0
	硬麻													0
	腰＋硬麻													0
	全麻													0
	静脈麻酔													0
	H 22 小計	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	H 21 実績	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
泌尿器科	無麻酔		1											1
	局麻	4	1	1	3	2	1	3	8	3	3	8	1	38
	ブロック													0
	腰麻	8	2	16	10	8	16	11	11	13	5	5	11	116
	硬麻			3	2		3		5	1	4		2	20
	腰＋硬麻	1		4			1	2		1				9
	全麻	1		1										2
	静脈麻酔	2	1									1		4
	H 22 小計	16	5	25	15	10	21	16	24	18	12	14	14	190
	H 21 実績	22	20	16	24	12	14	14	20	21	15	21	23	222
産婦人科	無麻酔													0
	局麻													0
	ブロック													0
	腰麻	7	2	5	3	2	3	3	6	5	3	1	2	42
	硬麻		1	2		4		1	1		1		1	11
	腰＋硬麻	13	14	18	18	15	12	21	10	29	11	14	12	187
	全麻					2	1	2	2	1	1	1	3	13
	静脈麻酔													0
	H 22 小計	20	17	25	21	23	16	27	19	35	16	16	18	253
	H 21 実績	17	15	22	29	24	18	17	25	28	19	24	20	258
合計	無麻酔	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	3
	局麻	10	5	14	8	8	8	8	11	4	8	10	5	99
	ブロック	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	腰麻	17	8	24	16	12	22	19	25	21	9	8	16	197
	硬麻	0	1	5	2	4	3	1	6	1	5	0	3	31
	腰＋硬麻	14	14	22	18	15	13	23	10	30	11	14	12	196
	全麻	10	9	13	13	12	5	10	14	17	14	11	15	143
	静脈麻酔	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	4
	H 22 小計	53	39	78	57	52	52	61	66	73	47	44	51	673
	H 21 実績	57	49	65	76	63	55	48	60	68	47	62	61	711
	H 22- H 21	-4	-10	13	-19	-11	-3	13	6	5	0	-18	-10	-38

H21年度　DPC／出来高の比較（科別）

診療科名称	件数	平均在院日数	(◆)DPC請求額	出来高で請求した場合の金額	差額合計	増収率	(◆)の内、DPC期間終了により出来高請求となった金額
内科	555	21.6	326,470,222	322,160,732	4,309,490	1.34	41,471,302
外科	289	20.7	220,477,628	213,465,158	7,012,470	3.29	16,958,302
産婦人科	516	10.0	186,677,538	189,119,208	▲ 2,441,670	−1.29	13,717,502
泌尿器科	199	13.9	98,539,802	99,380,952	▲ 841,150	−0.85	19,124,592
計	1,559	16.6	832,165,190	824,126,050	8,039,140	0.98	91,271,698

11.0%

H21年度　DPC／出来高の比較（診断群分類別）

診療科名称	件数	平均在院日数	(◆)DPC請求額	出来高で請求した場合の金額	差額合計	増収率	(◆)の内、DPC期間終了により出来高請求となった金額
神経系疾患	51	29	41,570,636	38,774,296	2,796,340	7.21	5,568,456
耳鼻咽喉科系疾患	16	10	4,145,798	4,447,218	▲ 301,420	−6.78	1,005,330
呼吸器系疾患	150	24	103,640,462	102,298,352	1,342,110	1.31	9,472,392
循環器系疾患	57	18	27,450,058	28,132,198	▲ 682,140	−2.42	684,780
消化器系疾患、肝臓・胆道・膵臓疾患	369	21	260,830,504	257,727,264	3,103,240	1.20	21,390,622
筋骨格系疾患	15	23	8,846,424	8,385,614	460,810	5.50	79,650
皮膚・皮下組織の疾患	9	16	3,239,512	3,276,002	▲ 36,490	−1.11	244,960
乳房の疾患	12	13	6,208,148	6,329,738	▲ 121,590	−1.92	890,708
内分泌・栄養・代謝に関する疾患	69	23	36,700,212	35,179,952	1,520,260	4.32	6,992,130
腎・尿路系疾患及び男性生殖器系疾患	226	16	120,082,410	120,277,130	▲ 194,720	−0.16	21,462,500
産褥期疾患・異常妊娠分娩	480	10	180,810,690	183,695,850	▲ 2,885,160	−1.57	19,526,842
血液・造血器・免疫臓器の疾患	27	16	14,912,636	14,323,486	589,150	4.11	2,438,328
新生児疾患、先天性奇形	1	12	426,890	477,570	▲ 50,680	−10.61	0
小児疾患	9	4	994,802	1,041,902	▲ 47,100	−4.52	0
外傷・熱傷・中毒	48	8	10,436,262	9,771,882	664,380	6.80	542,860
精神疾患	6	4	564,130	541,100	23,030	4.26	0
その他	14	20	11,305,616	9,446,496	1,859,120	19.68	972,140
計	1,559	17	832,165,190	824,126,050	8,039,140	0.98	91,271,698

※小児科症例は不明なデータがあるため除外

H22年度　DPC／出来高の比較（科別）

診療科名称	件数	平均在院日数	(◆)DPC請求額	出来高で請求した場合の金額	差額合計	増収率	(◆)の内、DPC期間終了により出来高請求となった金額
内科	594	21.3	365,216,612	353,976,862	11,239,750	3.18	67,581,466
外科	243	18.4	184,222,560	178,502,240	5,720,320	3.20	11,069,176
産婦人科	534	8.8	185,824,280	186,288,530	▲ 464,250	−0.25	9,666,782
泌尿器科	216	15.6	126,217,387	123,488,966	2,728,421	2.21	39,888,226
計	1587	15.8	861,480,839	842,256,598	19,224,241	2.28	128,205,650
							14.9%

H22年度　DPC／出来高の比較（診断群分類別）

診療科名称	件数	平均在院日数	(◆)DPC請求額	出来高で請求した場合の金額	差額合計	増収率	(◆)の内、DPC期間終了により出来高請求となった金額
神経系疾患	47	23.3	31,524,834	29,923,164	1,601,670	5.35	5,113,834
耳鼻咽喉科系疾患	17	8.1	3,638,972	3,705,712	▲ 66,740	−1.80	279,846
呼吸器系疾患	126	26.2	97,053,934	95,934,674	1,119,260	1.17	19,238,728
循環器系疾患	70	20.8	41,437,430	37,104,430	4,333,000	11.68	4,820,386
消化器系疾患、肝臓・胆道・膵臓疾患	389	17.7	258,570,320	253,820,100	4,750,220	1.87	30,033,442
筋骨格系疾患	15	20.3	8,897,718	7,953,508	944,210	11.87	429,398
皮膚・皮下組織の疾患	6	13.7	1,944,880	1,984,300	▲ 39,420	−1.99	327,940
乳房の疾患	3	17.7	1,804,648	1,811,318	▲ 6,670	−0.37	519,278
内分泌・栄養・代謝に関する疾患	59	20.0	28,669,330	27,734,260	935,070	3.37	4,481,480
腎・尿路系疾患及び男性生殖器系疾患	233	18.5	149,738,817	145,242,646	4,496,171	3.10	43,777,376
産褥期疾患・異常妊娠分娩	521	8.9	184,213,072	184,769,162	▲ 556,090	−0.30	10,113,022
血液・造血器・免疫臓器の疾患	26	31.1	26,202,636	24,423,026	1,779,610	7.29	4,922,288
新生児疾患、先天性奇形	2	7.5	396,360	399,590	▲ 3,230	−0.81	0
小児疾患	22	8.9	4,905,848	5,327,328	▲ 421,480	−7.91	981,654
外傷・熱傷・中毒	30	13.0	10,312,718	9,601,608	711,110	7.41	1,772,550
精神疾患	2	13.5	588,412	592,372	▲ 3,960	−0.67	0
その他	19	13.3	11,580,910	11,929,400	▲ 348,490	−2.92	1,394,428
計	1587	15.8	861,480,839	842,256,598	19,224,241	2.28	128,205,650

※小児科症例は不明なデータがあるため除外

H21年度　科別　性別　年齢別　退院患者数

	総数	性別	平均年齢	0才	1～4才	5～9才	10～19才	20～29才	30～39才	40～49才	50～59才	60～69才	70～79才	80～89才	90才～
内科	554	男	68.4	0	0	0	1	8	11	20	49	52	75	88	10
		女	72.8	0	0	0	3	5	7	7	22	35	53	85	23
外科	276	男	66.6	0	0	1	3	2	9	11	19	24	53	27	8
		女	67.6	1	0	0	0	2	3	10	23	14	35	23	8
産婦人科	509	男	0.0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		女	41.1	0	0	0	9	124	166	72	35	53	45	5	0
小児科	345	男	2.5	99	54	31	3	0	0	0	0	1	0	1	0
		女	1.9	77	61	16	1	0	0	0	0	0	1	0	0
泌尿器科	213	男	68.9	0	0	0	1	0	3	6	20	35	61	25	4
		女	72.0	0	0	0	0	0	1	1	10	6	25	15	0
計	1897	男	52.8	99	54	32	8	10	23	37	88	112	189	141	22
		女	47.1	78	61	16	13	131	177	90	90	108	159	128	31
総計			49.6	177	115	48	21	141	200	127	178	220	348	269	53

H22年度　科別　性別　年齢別　退院患者数

	総数	性別	平均年齢	0才	1～4才	5～9才	10～19才	20～29才	30～39才	40～49才	50～59才	60～69才	70～79才	80～89才	90才～
内科	614	男	70.1	0	0	0	4	6	6	12	51	67	98	92	13
		女	70.9	0	1	0	1	2	10	7	23	19	64	101	37
外科	259	男	66.0	0	0	0	2	6	3	7	35	28	53	23	4
		女	69.2	0	0	0	1	2	5	9	11	9	35	21	5
産婦人科	562	男	0.0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		女	40.3	2	0	0	4	140	162	67	53	54	59	3	18
小児科	337	男	1.5	136	32	14	5	0	0	0	0	0	0	0	0
		女	1.5	117	24	5	4	0	0	0	0	0	0	0	0
泌尿器科	225	男	72.3	0	0	0	0	0	4	5	21	42	68	31	3
		女	72.1	0	0	0	0	0	0	2	3	12	20	13	1
計	1997	男	60.0	136	32	14	11	12	13	24	107	137	219	146	20
		女	49.4	119	25	5	10	144	177	85	90	94	178	138	61
総計			51.3	255	57	19	21	156	190	109	197	231	397	284	81

平成２２年度決算損益計算書

（平成２２年４月１日から平成２３年３月３１日）

（単位：円）

１．医業収益			
(1) 入院収益	1,302,566,953		
(2) 外来収益	764,416,785		
(3) その他医業収益	137,086,296	2,204,070,034	①
２．医業費用			
(1) 材料費	364,219,513		
(2) 給与費	1,336,389,764		
(3) 経費	319,247,170		
(4) 減価償却費	106,575,730		
(5) 資産減耗費	75,423		
(6) 研究雑費	5,860,844	2,132,368,444	②
医業利益		①－②	71,701,590 ③
３．医業外収益			
(1) 受取利息	326,203		
(2) 他会計繰入金	39,542,000		
(3) 県補助金	17,337,495		
(4) 負担金交付金	14,053,000		
(5) その他医業外収益	13,406,257	84,664,955	④
４．医業外費用			
(1) 支払利息	61,119,210		
(2) 繰延勘定償却	7,433,194		
(3) 雑損失	40,645,170	109,197,574	⑤
経常利益		③＋④－⑤	47,168,971 ⑥
５．特別利益			
(1) 過年度損益修正益	1,935,900		
(2) その他特別利益	3,196,153	5,132,053	⑦
６．特別損益			
(1) 固定資産売却損	6,560,000		
(2) 過年度損益修正損	2,394,953		
(3) その他特別損失	0	8,954,953	⑧
当年度純利益		⑥＋⑦－⑧	43,346,071 ⑨
前年度繰越欠損金年度末残高			306,372,612 ⑩
当年度未処理欠損金		⑩－⑨	263,026,541 ⑪

比 較 貸 借 対 照 表

借方							貸方						
科目	平成２２年度		平成２１年度		比較増減		科目	平成２２年度		平成２１年度		比較増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	比率		金額	構成比	金額	構成比	金額	比率
（資産）	円	%	円	%	円	%	（負債）	円	%	円	%	円	%
1　固定資産	3,864,978,770	82.8	3,809,662,293	80.7	55,316,477	1.5	1　固定負債	0	0.0	0	0.0	0	
(1)有形固定資産	3,864,752,875	99.8	3,809,436,398	99.8	55,316,477	1.5	2　流動負債	116,755,056	100.0	169,527,007	100.0	-52,771,951	-31.1
イ　土地	457,521,134	11.8	457,521,134	12.0	0	0.0	(1)未払金	116,755,056	100.0	169,527,007	100.0	-52,771,951	-31.1
ロ　建物	2,840,376,566	73.5	2,903,674,949	76.2	-63,298,383	-2.2							
ハ　構築物	12,968,323	0.3	13,417,725	0.4	-449,402	-3.3	負債合計	116,755,056	100.0	169,527,007	100.0	-52,771,951	-31.1
ニ　工具器具及び備品	544,747,195	14.1	425,514,183	11.2	119,233,012	28.0	（資本）	円	%	円	%	円	%
ホ　車両及び運搬具	9,139,657	0.3	9,308,407	0.2	-168,750	-1.8	1　資本金	3,263,263,863	71.7	3,346,988,859	73.6	-83,724,996	-2.5
(2)無形固定資産	122,000	0.1	122,000	0.1	0	0.0	(1)自己資本金	708,981,217	21.7	638,362,029	19.1	70,619,188	11.1
イ　電話加入権	122,000	100.0	122,000	100.0	0	0.0	(2)借入資本金	2,554,282,646	78.3	2,708,626,830	80.9	-154,344,184	-5.7
(3)投資	103,895	0.1	103,895	0.1	0	0.0	2　剰余金	1,552,986,578	34.1	1,508,059,620	33.2	44,926,958	3.0
イ　投資有価証券	103,895	0.1	103,895	0.1	0	0.0	(1)資本剰余金	1,552,986,578	100.0	1,508,059,620	100.0	44,926,958	3.0
2　流動資産	720,628,602	15.4	816,735,803	17.4	-96,107,201	-11.8	イ　国庫補助金	499,934,958	32.2	455,008,000	30.2	44,926,958	9.9
(1)現金預金	232,198,861	32.2	370,031,668	45.3	-137,832,807	-37.2	ロ　再評価積立金	1,270,536	0.1	1,270,536	0.1	0	0.0
(2)未収金	433,774,815	60.2	399,604,137	48.9	34,170,678	8.6	ハ　寄付金	8,500,000	0.5	8,500,000	0.6	0	0.0
(3)貯蔵品	54,654,926	7.6	47,099,998	5.8	7,554,928	16.0	ニ　その他資本剰余金	1,043,281,084	67.2	1,043,281,084	69.2	0	0.0
3　繰延勘定	84,371,584	1.8	91,804,778	1.9	-7,433,194	-8.1	3　欠損金	-263,026,541	-5.8	-306,372,612	-6.8	43,346,071	-14.1
(1)控除対象外消費税額	84,371,584	100.0	91,804,778	100.0	-7,433,194	-8.1	イ　当年度未処理欠損金	-263,026,541	100.0	-306,372,612	100.0	43,346,071	-14.1
							資本合計	4,553,223,900	100.0	4,548,675,867	100.0	4,548,033	0.1
資産合計	4,669,978,956	100.0	4,718,202,874	100.0	-48,223,918		負債資本合計	4,669,978,956		4,718,202,874		-48,223,918	

平成２２年度　病院事業決算書

(収　　入)

款	項	目	節
1. 病院事業収益			
	1. 医業収益		
		1. 入院収益	
			1. 入院収益
		2. 外来収益	
			1. 外来収益
		3. その他医業収益	
			1. 医業相談収益
			2. その他医業収益
	2. 医業外収益		
		1. 受取利息	
			1. 受取利息
		2. 他会計繰入金	
			1. 他会計繰入金
		3. 県補助金	
			5. 県補助金
		4. 分担金交付金	
			1. 分担金交付金
		5. その他医業外収益	
			1. その他医業外収益
	3. 特別利益		
		1. 過年度損益修正益	
			1. 過年度損益修正益
		2. その他特別利益	
			1. その他特別利益

(支　　出)

款	項	目	節
1.病院事業費用			
	1. 医業費用		
		1. 給与費	
			1. 給料
			2. 手当
			3. 賃金
			4. 法定福利費
		2. 材料費	
			1. 薬品費
			2. 診療材料費
			3. 給食材料費
			4. 医療消耗備品費
		3. 経費	
			1. 福利厚生費

（単位:千円，％）

H22年度決算	H21年度決算	比　較	伸　率	摘　　要
2,293,867	2,274,372	19,495	0.9	
2,204,070	2,171,278	32,792	1.5	
1,302,567	1,308,314	△ 5,747	△ 0.4	
1,302,567	1,308,314	△ 5,747		1人１日あたり　36,290円
764,417	740,249	24,168	3.3	
764,417	740,249	24,168		1人１日あたり　9,290円
137,086	122,715	14,371	11.7	
34,475	37,528	△ 3,053		健診事業
102,611	85,187	17,424		室料・文書料等
84,665	99,799	△ 15,134	△ 15.2	
326	493	△ 167	△ 33.9	
326	493	△ 167		預金利子
39,542	42,521	△ 2,979	△ 7.0	
39,542	42,521	△ 2,979		償還金利息等
17,338	7,170	10,168	0.0	
17,338	7,170	10,168		保健事業・へき地支援
14,053	13,541	512	0.0	
14,053	13,541	512		救急輪番補助金
13,406	36,074	△ 22,668	△ 62.8	
13,406	36,074	△ 22,668		各種手数料等
5,132	3,295	1,837	100.0	
1,936	1,000	936	0.0	
1,936	1,000	936		
3,196	2,295	901	100.0	
3,196	2,295	901	100.0	

（単位:千円，％）

H22年度決算	H21年度決算	比　較	伸　率	摘　　要
2,250,521	2,207,593	42,928	1.9	
2,132,369	2,099,179	33,190	1.6	
1,336,390	1,307,697	28,693	2.2	職員給与比率　60.6%
479,600	466,403	13,197	2.8	
384,516	405,125	△ 20,609	△ 5.1	
171,445	150,013	21,432	14.3	
300,829	286,156	14,673	5.1	
364,220	351,370	12,850	3.7	材料費比率　16.5%
202,557	196,063	6,494	3.3	うち薬品費　9.2%
138,607	132,303	6,304	4.8	
17,402	19,699	△ 2,297	△ 11.7	
5,654	3,305	2,349	71.1	
319,247	321,437	△ 2,190	△ 0.7	
274	246	28	11.4	

款	項	目	節
			2. 報償費
			3. 旅費交通費
			4. 職員被服費
			5. 消耗品費
			6. 消耗備品費
			7. 光熱水利費
			8. 燃料費
			9. 食料費
			10. 印刷製本費
			11. 修繕費
			12. 保険料
			13. 賃借料
			14. 通信運搬費
			15. 広告料
			16. 手数料
			17. 委託料
			18. 諸会費
			19. 雑費
			20. 補償金
			21. 交際費
		4. 減価償却費	
			1. 建物
			2. 構築物
			3. 器械備品
			4. 車両
		5. 研究研修費	
			1. 研究研修費
			2. 研究雑費
		6. 資産減耗費	
			1. 資産減耗費
	2. 医業外費用		
		1. 支払利息	
			1. 企業債利息
			2. 一時借入金利息
		2. 繰延勘定償却	
			1. 繰延勘定償却
		3. 消費税雑支出	
			1. 消費税雑支出
	3. 特別損失		
		1. 特別損失	
			1. 特別損失
差引純利益			

（単位：千円，％）

H22年度決算	H21年度決算	比　較	伸　率	摘　　要
862	662	200	30.2	委員報酬等
450	621	△ 171	△ 27.5	一般旅費
977	390	587	150.5	白衣等
8,421	8,605	△ 184	△ 2.1	事務・清掃用品等
7,266	5,774	1,492	25.8	
40,357	40,656	△ 299	△ 0.7	電気・水道
10,750	8,504	2,246	26.4	重油・ガス
939	920	19	2.1	
1,557	1,847	△ 290	△ 15.7	カルテ・伝票
39,169	55,335	△ 16,166	△ 29.2	
24,179	21,448	2,731	12.7	産科医保障制度等
56,899	49,573	7,326	14.8	寝具・在宅酸素等
2,909	3,096	△ 187	△ 6.0	電話・郵便料
344	344	0	0.0	看板及び広告費
197	445	△ 248	△ 55.7	
117,417	118,647	△ 1,230	△ 1.0	検査・清掃・施設保守等
2,626	2,788	△ 162	△ 5.8	国保・医師会・自治体病院
936	141	795	563.8	入院患者他院診療費等
1,500	0	1,500	0.0	
1,218	1,395	△ 177	△ 12.7	
106,576	111,193	△ 4,617	△ 4.2	
63,298	63,298	0	0.0	
449	449	0	0.0	
42,660	47,277	△ 4,617	△ 9.8	
169	169	0	0.0	
5,861	5,365	496	9.2	
2,646	2,514	132	5.3	学会・研修会
3,215	2,851	364	12.8	研修会参加費・図書
75	2,117	△ 2,042	0.0	
75	2,117	△ 2,042	0.0	
109,197	106,057	3,140	3.0	
61,119	64,403	△ 3,284	△ 5.1	
61,119	64,403	△ 3,284	△ 5.1	
0	0	0	0.0	
7,433	7,433	0	0.0	
7,433	7,433	0	0.0	
40,645	34,221	6,424	18.8	
40,645	34,221	6,424	18.8	
8,955	2,357	6,598	279.9	
8,955	2,357	6,598	279.9	
8,955	2,357	6,598	279.9	
43,346	66,779	△ 23,433		経常収支比率　102.1%

平成22年度キャッシュフロー計算書

①業務活動によるキャッシュフロー計算書

区　　分	H21年度決算	H22.4	H22.5	H22.6	H22.7
入院収入（診療報酬分）	1,047,432	102,358	108,930	94,616	101,020
入院収入（窓口分）	230,620	9,298	9,179	8,392	8,886
外来収入（診療報酬分）	596,453	47,497	48,893	47,650	49,337
外来収入（窓口分）	133,524	10,013	8,927	10,334	9,962
他会計負担金（3条・医業）	40,577			9,000	
その他医業収入	42,148	4,072	2,162	1,998	2,493
医業相談収入（健診）	33,089	3,822	4,469	3,076	1,632
給与費支出	△ 1,262,479	△ 111,404	△ 78,340	△ 202,146	△ 144,220
材料費支出	△ 399,451	△ 26,767	△ 31,685	△ 23,813	△ 41,072
経費支出	△ 323,257	△ 47,533	△ 26,313	△ 24,113	△ 24,376
研究研修費支出	△ 5,555	△ 269	△ 866	△ 556	△ 940
小　　計	133,101	△ 8,913	45,356	△ 75,562	△ 37,278
受取利息及び配当金収入	492		25	259	
患者外給食収入	356		10		
他会計負担金（3条）	42,521			9,500	
補助金	4,721	13,541	11,031		
その他医業外収入	49,875	482	25	4,144	445
支払利息支出	△ 64,402				
消費税及び地方消費税支出	△ 940		△ 1,991		
その他医業外費用支出					
小　　計	32,623	14,023	9,100	13,903	445
特別利益収入	4,304	2,295			736
特別損失支出	△ 105				
小　　計	4,199	2,295	0	0	736
過年度未収金収入	338	11	101	360	78
過年度未払金支出					
小　　計	338	11	101	360	78
合　　計	170,261	7,416	54,557	△ 61,299	△ 36,019

②投資活動によるキャッシュフロー

有形固定資産の収得による支出	△ 61,858				
有形固定資産の補助金収入	2,625				
合　　計	△ 59,233	0	0	0	0

③財務活動によるキャッシュフロー

短期借入（一時借入金）による収入					
短期借入（一時借入金）による支出					
長期借入（企業債）による収入					
長期借入（企業債）の返済による支出	△ 156,149				
他会計出資金（4条分）	2,794			21,500	
他会計負担金（4条分）	96,902				
合　　計	△ 56,453	0	0	21,500	0

④現金等の増加（減少）額　①+②+③	54,575	7,416	54,557	△ 39,799	△ 36,019
⑤現金等の期首残高	315,457	370,032	377,448	432,005	392,206
⑥現金等の期末残高　④+⑤	370,032	377,448	432,005	392,206	356,187

(単位：千円)

H22. 8	H22. 9	H22. 10	H22. 11	H22. 12	H23. 1	H23. 2	H23. 3	合　計
112, 130	100, 641	104, 223	92, 713	100, 083	102, 706	100, 201	97, 900	1, 217, 521
8, 603	8, 726	8, 677	9, 380	9, 535	8, 036	8, 393	7, 506	104, 611
50, 605	48, 495	60, 938	64, 083	54, 460	54, 757	55, 030	51, 233	632, 978
10, 971	10, 375	9, 477	11, 076	11, 936	10, 959	10, 487	12, 524	127, 041
	9, 000			12, 000	33, 724	0	0	63, 724
3, 334	2, 674	2, 699	2, 341	5, 376	2, 244	2, 354	2, 023	33, 770
5, 698	3, 425	1, 673	5, 214	3, 277	2, 507	1, 762	752	37, 307
△ 80, 250	△ 112, 777	△ 81, 213	△ 79, 548	△ 185, 604	△ 136, 349	△ 82, 463	△ 77, 691	△ 1, 372, 005
△ 30, 754	△ 28, 783	△ 30, 250	△ 32, 757	△ 29, 821	△ 35, 676	△ 35, 219	△ 36, 288	△ 382, 885
△ 27, 695	△ 23, 453	△ 45, 318	△ 26, 779	△ 28, 082	△ 22, 715	△ 29, 599	△ 23, 604	△ 349, 580
△ 58	△ 216	△ 865	△ 342	△ 813	△ 552	△ 218	△ 273	△ 5, 968
52, 584	18, 107	30, 041	45, 381	△ 47, 653	19, 641	30, 728	34, 082	106, 514
34			13			28		359
31		3			19			63
	9, 500			12, 200	2, 942			34, 142
								24, 572
10	105	887	58	965	160	8	1, 948	9, 237
△ 123	△ 30, 847				△ 115		△ 30, 034	△ 61, 119
				△ 1, 098				△ 3, 089
								0
△ 48	△ 21, 242	890	71	12, 067	3, 006	36	△ 28, 086	4, 165
								3, 031
								0
0	0	0	0	0	0	0	0	3, 031
39	426	113	44	91	33			1, 296
								0
39	426	113	44	91	33	0	0	1, 296
52, 575	△ 2, 709	31, 044	45, 496	△ 35, 495	22, 680	30, 764	5, 996	115, 006

△ 6, 960	△ 1, 830	△ 20, 271		△ 148, 918		△ 347	△ 2, 303	△ 180, 629
								0
△ 6, 960	△ 1, 830	△ 20, 271	0	△ 148, 918	0	△ 347	△ 2, 303	△ 180, 629

								0
								0
								0
△ 3, 846	△ 72, 918				△ 3, 846		△ 73, 734	△ 154, 344
	21, 500			15, 800	23, 334			82, 134
								0
△ 3, 846	△ 51, 418	0	0	15, 800	19, 488	0	△ 73, 734	△ 72, 210

41, 769	△ 55, 957	10, 773	45, 496	△ 168, 613	42, 168	30, 417	△ 70, 041	△ 137, 833
356, 187	397, 956	341, 999	352, 772	398, 268	229, 655	271, 823	302, 240	370, 032
397, 956	341, 999	352, 772	398, 268	229, 655	271, 823	302, 240	232, 199	232, 199

Ⅱ　平成２３年度 病院事業計画

１ 現状と課題

平成２３年度の病院事業をスタートするにあたっては、昨年度の病院運営に大きく影響を受けることになった入院・外来患者の動向に注視することになりましたが、本年度の主要施策である南病棟耐震化改築事業を控え、今後の入院患者への影響が懸念されるところです。この病棟改築工事の期間中は、仮設病室の運用を余儀なくされることから入院患者の療養環境悪化は避けられず、入院患者の確保は難しい状況も見込まれます。この状況が続いた場合、本年の医業収益計画に影響を受けることになり、昨年にも増して病院の経営環境は厳しい状況であると考えています。

この厳しい現状を踏まえ、医療と経営健全化の両立を果たすためには、病院職員一丸となった取組みを進めなければなりません。

本年度の主な取組み課題は、

１　診療体制が整備された内視鏡センターの機能を活用した院内診療科及び他院との医療連携に努め、患者への的確かつ効率的な医療提供の促進とともに、入院・外来患者の確保に取組んでいきます。

２　当院の看護師不足が恒常化する中、看護師の確保が喫緊の課題となっています。現在、この解消に向けた対策として、随時の看護師募集に取組んでいるほか、本年８月予定の来年度新規採用試験では１０名確保を目指し、県内看護学校等への訪問及び募集要項の配布を行いました。今後の取組みとしては、この看護師確保対策により当院の目標とする看護体制７：１への移行が課題となっています。

３　ＤＰＣ制度及びデータの有効的活用

４　電子カルテ、医事システムによる有効的な経営データの活用

５　翌年度にわたる病棟耐震化改築工事により、本館仮設病床の設置を計画する中、入院患者の療養環境とともに病院経営にも大きく影響を受けることが予想されることから、工事期間中の効率的な医療提供を図りつつ病床利用率の確保が最大の課題となっています。

６　病院の財務状況を的確に把握するため、法令に基づく資本剰余金の適正な処理について本年度内を目処に検討を進めていきます。

外来患者数分析表（診療科別）

稼働日数 20日 期間:平成23年04月

診療科名	初診患者数					再診患者数					患者数		1日平均			平均通院	新患率	紹介件数
	合計	時間内	時間外	休日	深夜	合計	時間内	時間外	休日	深夜	延べ数	実人数	合計	初診	再診			
内科	171	121	20	22	5	2,194	2,147	28	16	3	2,362	1,748	118.1	8.6	109.7	1.4	7.2%	62
外科	45	32	7	5	1	286	278	3	4	1	331	224	16.6	2.3	14.3	1.5	13.6%	17
整形外科	2	2	0	0	0	98	98	0	0	0	100	77	5.0	0.1	4.9	1.3	2.0%	2
産婦人科	138	134	1	2	1	1,135	1,118	10	6	1	1,273	762	63.7	6.9	56.8	1.7	10.8%	48
耳鼻科	17	17	0	0	0	120	120	0	0	0	137	105	6.9	0.9	6.0	1.3	12.4%	4
眼科	2	2	0	0	0	51	51	0	0	0	53	48	2.7	0.1	2.6	1.1	3.8%	2
小児科	395	225	63	102	5	230	197	12	19	2	625	482	31.3	19.8	11.5	1.3	63.2%	7
放射線科	13	13	0	0	0	7	7	0	0	0	20	20	1.0	0.7	0.4	1.0	65.0%	16
泌尿器科	42	36	2	2	2	505	499	3	2	1	547	412	27.4	2.1	25.3	1.3	7.7%	20
腎センター	1	1	0	0	0	456	456	0	0	0	457	53	22.9	0.1	22.8	8.6	0.2%	
助産師外来	0	0	0	0	0	23	23	0	0	0	23	17	1.2	0.0	1.2	1.4	0.0%	
産後1ヶ月	0	0	0	0	0	37	37	0	0	0	37	37	1.9	0.0	1.9	1.0	0.0%	
乳幼児健診	3	3	0	0	0	59	59	0	0	0	62	61	3.1	0.2	3.0	1.0	4.8%	
小ワクチン	0	0	0	0	0	13	13	0	0	0	13	13	0.7	0.0	0.7	1.0	0.0%	
合計	826	586	93	133	14	5,214	5,103	56	47	8	6,040	4,059	302.0	41.3	260.7	1.5	13.7%	178

初診患者数における紹介患者の割合＝ 21.5%

外来患者数分析表（診療科別）

稼働日数 19日 期間：平成23年05月

診療科名	初診患者数					再診患者数					患者数		1日平均			平均通院	新患率	紹介件数
	合計	時間内	時間外	休日	深夜	合計	時間内	時間外	休日	深夜	延べ数	実人数	合計	初診	再診			
内科	204	126	12	60	6	2,180	2,115	20	33	12	2,384	1,766	125.5	10.7	114.7	1.3	8.6%	65
外科	67	51	1	15	0	272	264	3	3	2	339	262	17.8	3.5	14.3	1.3	19.8%	19
整形外科	7	7	0	0	0	84	84	0	0	0	91	79	4.8	0.4	4.4	1.2	7.7%	2
産婦人科	149	144	1	4	0	1,098	1,077	11	6	4	1,247	782	65.6	7.8	57.8	1.6	11.9%	43
耳鼻科	19	18	0	1	0	115	115	0	0	0	134	105	7.1	1.0	6.1	1.3	14.2%	2
眼科	3	3	0	0	0	42	42	0	0	0	45	38	2.4	0.2	2.2	1.2	6.7%	1
小児科	410	226	65	110	9	230	209	8	13	0	640	525	33.7	21.6	12.1	1.2	64.1%	5
放射線科	16	16	0	0	0	5	5	0	0	0	21	21	1.1	0.8	0.3	1.0	76.2%	20
泌尿器科	64	57	3	3	1	417	415	1	0	1	481	426	25.3	3.4	21.9	1.1	13.3%	30
腎センター	1	1	0	0	0	565	565	0	0	0	566	60	29.8	0.1	29.7	9.4	0.2%	
助産師外来	0	0	0	0	0	35	35	0	0	0	35	27	1.8	0.0	1.8	1.3	0.0%	
産後1ヶ月	0	0	0	0	0	62	62	0	0	0	62	62	3.3	0.0	3.3	1.0	0.0%	
乳幼児健診	0	0	0	0	0	83	83	0	0	0	83	83	4.4	0.0	4.4	1.0	0.0%	
小ワクチン	1	1	0	0	0	22	22	0	0	0	23	23	1.2	0.1	1.2	1.0	4.3%	
合計	941	650	82	193	16	5,210	5,093	43	55	19	6,151	4,259	323.7	49.5	274.2	1.4	15.3%	187

初診患者数における紹介患者の割合＝ 19.9%

外来患者数分析表（診療科別）

稼働日数 22日 期間:平成23年06月

診療科名	初診患者数					再診患者数					患者数		1日平均			平均通院	新患率	紹介件数
	合計	時間内	時間外	休日	深夜	合計	時間内	時間外	休日	深夜	延べ数	実人数	合計	初診	再診			
内科	187	147	17	15	8	2,411	2,368	28	8	7	2,598	1,868	118.1	8.5	109.6	1.4	7.2%	63
外科	66	46	11	9	0	311	305	6	0	0	377	275	17.1	3.0	14.1	1.4	17.5%	22
整形外科	5	5	0	0	0	104	104	0	0	0	109	83	5.0	0.2	4.7	1.3	4.6%	2
産婦人科	181	176	2	2	1	1,195	1,181	6	3	5	1,376	840	62.5	8.2	54.3	1.6	13.2%	42
耳鼻科	23	23	0	0	0	138	138	0	0	0	161	126	7.3	1.0	6.3	1.3	14.3%	2
眼科	8	8	0	0	0	68	68	0	0	0	76	72	3.5	0.4	3.1	1.1	10.5%	0
小児科	435	295	59	78	3	254	223	16	15	0	689	552	31.3	19.8	11.5	1.2	63.1%	7
放射線科	17	17	0	0	0	2	2	0	0	0	19	19	0.9	0.8	0.1	1.0	89.5%	20
泌尿器科	57	52	1	4	0	437	435	1	1	0	494	430	22.5	2.6	19.9	1.1	11.5%	29
腎センター	0	0	0	0	0	578	578	0	0	0	578	59	26.3	0.0	26.3	9.8	0.0%	
助産師外来	0	0	0	0	0	21	21	0	0	0	21	18	1.0	0.0	1.0	1.2	0.0%	
産後1ヶ月	0	0	0	0	0	40	40	0	0	0	40	40	1.8	0.0	1.8	1.0	0.0%	
乳幼児健診	0	0	0	0	0	77	77	0	0	0	77	77	3.5	0.0	3.5	1.0	0.0%	
小ワクチン	0	0	0	0	0	117	117	0	0	0	117	85	5.3	0.0	5.3	1.4	0.0%	
合計	979	769	90	108	12	5,753	5,657	57	27	12	6,732	4,544	306.0	44.5	261.5	1.5	14.5%	187

初診患者数における紹介患者の割合＝ 19.1%

外来患者数分析表(地域別)

稼働日数 20日 期間:平成23年04月

地域名	初診患者数					再診患者数					患者数		1日平均			平均通院	新患率
	合計	時間内	時間外	休日	深夜	合計	時間内	時間外	休日	深夜	延べ数	実人数	合計	初診	再診		
つるぎ町半田	91	73	9	7	2	1,092	1,078	9	4	1	1,183	728	59.2	4.6	54.6	1.6	7.7%
つるぎ町貞光	83	64	7	10	2	814	793	9	11	1	897	549	44.9	4.2	40.7	1.6	9.3%
つるぎ町一宇	5	4	0	1	0	212	209	1	2	0	217	110	10.9	0.3	10.6	2	2.3%
美馬市美馬町	101	75	13	10	3	796	780	11	3	2	897	533	44.9	5.1	39.8	1.7	11.3%
美馬市脇町	147	106	12	26	3	625	602	12	9	2	772	445	38.6	7.4	31.3	1.7	19.0%
美馬市穴吹町	52	35	6	11	0	329	324	2	2	1	381	197	19.1	2.6	16.5	1.9	13.6%
美馬市木屋平	0	0	0	0	0	5	4	1	0	0	5	3	0.3	0.0	0.3	1.7	0.0%
東みよし町	122	84	18	19	1	568	560	2	5	1	690	419	34.5	6.1	28.4	1.6	17.7%
三好市	103	70	11	20	2	386	377	2	7	0	489	338	24.5	5.2	19.3	1.4	21.1%
阿波市	27	19	3	5	0	116	116	0	0	0	143	97	7.2	1.4	5.8	1.5	18.9%
吉野川市	18	7	3	8	0	70	67	2	1	0	88	60	4.4	0.9	3.5	1.5	20.5%
県内その他	28	14	2	12	0	55	50	2	3	0	83	55	4.2	1.4	2.8	1.5	33.7%
県外	49	35	9	4	1	146	143	3	0	0	195	116	9.8	2.5	7.3	1.7	25.1%
合計	826	586	93	133	14	5,214	5,103	56	47	8	6,040	3,650	302.0	41.3	260.7	1.7	13.7%

外来患者数分析表(地域別)

稼働日数 19日 期間:平成23年05月

地域名	初診患者数					再診患者数					患者数		1日平均			平均通院	新患率
	合計	時間内	時間外	休日	深夜	合計	時間内	時間外	休日	深夜	延べ数	実人数	合計	初診	再診		
つるぎ町半田	91	69	5	17	0	995	975	7	12	1	1,086	665	57.2	4.8	52.4	1.6	8.4%
つるぎ町貞光	85	73	3	9	0	870	848	5	10	7	955	550	50.3	4.5	45.8	1.7	8.9%
つるぎ町一宇	20	17	2	1	0	229	225	3	1	0	249	136	13.1	1.1	12.1	1.8	8.0%
美馬市美馬町	112	83	10	16	3	822	805	7	7	3	934	558	49.2	5.9	43.3	1.7	12.0%
美馬市脇町	139	97	11	29	2	535	525	3	5	2	674	429	35.5	7.3	28.2	1.6	20.6%
美馬市穴吹町	59	39	8	9	3	303	297	3	2	1	362	209	19.1	3.1	15.9	1.7	16.3%
美馬市木屋平	1	1	0	0	0	4	4	0	0	0	5	2	0.3	0.1	0.2	2.5	20.0%
東みよし町	149	86	17	45	1	614	598	9	6	1	763	471	40.2	7.8	32.3	1.6	19.5%
三好市	168	116	12	36	4	418	405	3	8	2	586	405	30.8	8.8	22.0	1.4	28.7%
阿波市	23	16	1	5	1	108	105	2	0	1	131	86	6.9	1.2	5.7	1.5	17.6%
吉野川市	17	8	4	4	1	74	71	1	2	0	91	65	4.8	0.9	3.9	1.4	18.7%
県内その他	26	14	1	11	0	79	79	0	0	0	105	70	5.5	1.4	4.2	1.5	24.8%
県外	51	31	8	11	1	159	156	0	2	1	210	121	11.1	2.7	8.4	1.7	24.3%
合計	941	650	82	193	16	5,210	5,093	43	55	19	6,151	3,767	323.7	49.5	274.2	1.6	15.3%

外来患者数分析表(地域別)

稼働日数 22日 期間:平成23年06月

地域名	初診患者数					再診患者数					患者数		1日平均			平均通院	新患率
	合計	時間内	時間外	休日	深夜	合計	時間内	時間外	休日	深夜	延べ数	実人数	合計	初診	再診		
つるぎ町半田	110	97	11	1	1	1,204	1,191	9	3	1	1,314	749	59.7	5.0	54.7	1.8	8.4%
つるぎ町貞光	95	79	8	5	3	955	939	10	2	4	1,050	598	47.7	4.3	43.4	1.8	9.0%
つるぎ町一宇	17	16	1	0	0	221	218	1	1	1	238	127	10.8	0.8	10.0	1.9	7.1%
美馬市美馬町	126	96	9	18	3	913	902	8	3	0	1,039	596	47.2	5.7	41.5	1.7	12.1%
美馬市脇町	144	114	11	18	1	640	630	5	4	1	784	482	35.6	6.5	29.1	1.6	18.4%
美馬市穴吹町	59	48	5	6	0	305	302	3	0	0	364	191	16.5	2.7	13.9	1.9	16.2%
美馬市木屋平	4	4	0	0	0	3	3	0	0	0	7	6	0.3	0.2	0.1	1.2	57.1%
東みよし町	146	113	16	17	0	642	626	8	5	3	788	482	35.8	6.6	29.2	1.6	18.5%
三好市	134	100	11	20	3	462	450	7	5	0	596	403	27.1	6.1	21.0	1.5	22.5%
阿波市	49	30	9	10	0	120	115	1	3	1	169	105	7.7	2.2	5.5	1.6	29.0%
吉野川市	22	14	3	5	0	60	58	0	1	1	82	59	3.7	1.0	2.7	1.4	26.8%
県内その他	53	43	4	6	0	105	103	2	0	0	158	85	7.2	2.4	4.8	1.9	33.5%
県外	20	15	2	2	1	123	120	3	0	0	143	85	6.5	0.9	5.6	1.7	14.0%
合計	979	769	90	108	12	5,753	5,657	57	27	12	6,732	3,968	306.0	44.5	261.5	1.7	14.5%

入院患者数分析表（診療科別）

稼働日数 91日　期間：平成23年04月～平成23年06月

診療科名	入院			退院			在院延べ数	入院延べ数	外泊数	1日平均			平均在院日数
	計	新入院	即入※	計	死亡	退院				入院	退院	在院	入院
内科	156	108	48	156	7	149	3,643	3,799	35	1.7	1.7	40	23.4
外科	47	39	8	56	0	56	933	992	11	0.5	0.6	10.3	18.1
産婦人科	283	278	5	278	0	278	1,785	2,066	0	3.1	3.1	19.6	6.4
小児科	70	35	35	70	0	70	294	365	0	0.8	0.8	3.2	4.2
泌尿器科	66	60	6	61	0	61	1,481	1,544	0	0.7	0.7	16.3	23.3
合計	622	520	102	621	7	614	8,136	8,766	46	6.8	6.8	89.4	13.1

※即入＝初診で外来受診し、即日入院した患者

入院患者数分析表（病棟別）

稼働日数 91日　期間：平成23年04月～平成23年06月

診療科名	入院			退院			在院延べ数	入院延べ数	外泊数	1日平均			平均在院日数	許可病床数	病床利用率	病床回転率
	計	新入院	即入※	計	死亡	退院				入院	退院	在院	入院			
2病棟	125	86	39	114	6	108	2,705	2,820	19	1.4	1.3	29.7	22.6	34	87.4%	4.0
3病南	98	86	12	110	0	110	2,098	2,211	11	1.1	1.2	23.1	20.2	36	64.0%	4.5
3病北	63	39	24	56	1	55	640	699	1	0.7	0.6	7	10.8	10	70.3%	8.4
4病棟南	41	37	4	55	0	55	795	852	15	0.5	0.6	8.7	16.6	27	32.4%	5.5
4病棟北	295	272	23	286	0	286	1,898	2,185	0	3.2	3.1	20.9	6.5	27	77.2%	14.0
合計	622	520	102	621	7	614	8,136	8,767	46	6.8	6.8	89.4	13.1	134	66.7%	6.9

※即入＝初診で外来受診し、即日入院した患者

入院患者数分析表（地域別）

稼働日数 91日 期間：平成23年04月～平成23年06月

診療科名	入院			退院			在院延べ数	入院延べ数	外泊数	1日平均			平均在院日数
	計	新入院	即入※	計	死亡	退院				入院	退院	在院	入院
つるぎ町半田	73	60	13	77	2	75	1,530	1,608	8	0.8	0.8	16.8	20.4
つるぎ町貞光	54	47	7	61	1	60	925	987	0	0.6	0.7	10.2	16.1
つるぎ町一宇	14	8	6	12	0	12	361	373	0	0.2	0.1	4	27.8
美馬市美馬町	84	67	17	79	3	76	1,429	1,508	7	0.9	0.9	15.7	17.5
美馬市脇町	82	64	18	84	0	84	1,036	1,123	0	0.9	0.9	11.4	12.5
美馬市穴吹町	28	24	4	24	0	24	462	486	0	0.3	0.3	5.1	17.8
美馬市木屋平	1	1	0	1	0	1	2	3	0	0	0	0	2.0
東みよし町	96	84	12	90	1	89	894	986	16	1.1	1	9.8	9.6
三好市	67	56	11	67	0	67	575	643	0	0.7	0.7	6.3	8.6
阿波市	26	26	0	27	0	27	238	265	10	0.3	0.3	2.6	9.0
吉野川市	17	13	4	18	0	18	143	162	5	0.2	0.2	1.6	8.2
県内その他	23	18	5	24	0	24	146	170	0	0.3	0.3	1.6	6.2
県外	57	52	5	57	0	57	395	453	0	0.6	0.6	4.3	6.9
合計	622	520	102	621	7	614	8,136	8,767	46	6.8	6.8	89.4	13.1

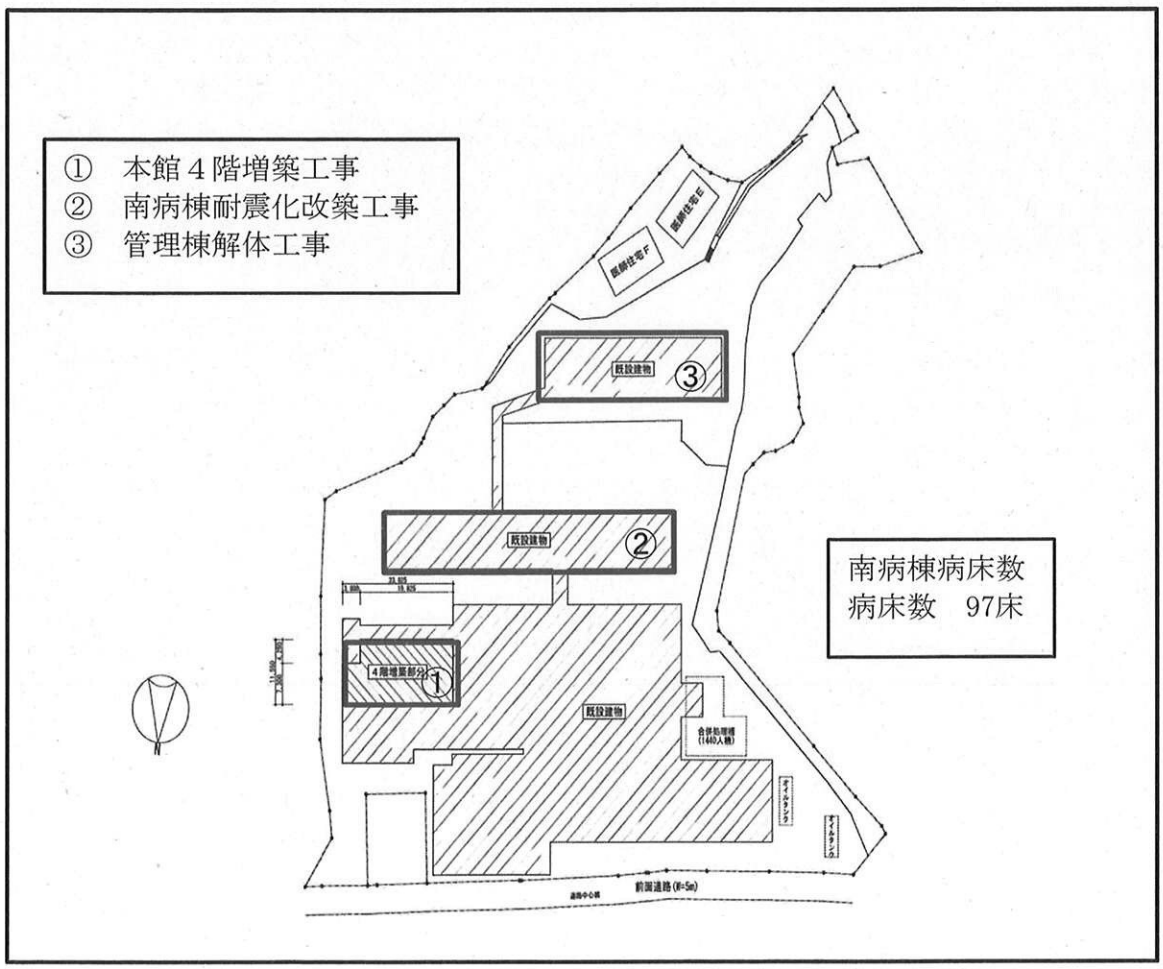
※即入＝初診で外来受診し、即日入院した患者

２．半田病院南病棟耐震化改築工事の概要

○状況及び改築

年　月	経緯及び状況
平成２２年　６月	耐震診断実施
１１月	耐震診断結果報告　　ＩＳ値０．６未満
１２月	議会で耐震化改築工事設計委託費予算計上
平成２３年　２月	院内南病棟改築工事検討委員会立上
６月	議会において補正予算　耐震化改築工事請負費　約１１億計上
７月	本館増築工事及び仮設工事契約　１６日着工～１１月３０日　①

年　月	予定
平成２４年　１月	南病棟解体工事　②
３月	南病棟耐震化改築工事着工　②
１２月	南病棟工事完了　②
平成２５年　２月	管理棟（旧５病棟）解体工事　③



工事概要

① 本館４階増築及び仮設工事

工事期間　平成２３年７月１６日　～　平成２３年１１月３０日

平成２４年１月～１２月工事完了までの間の入院患者確保のため本館４階増築と３階の会議室・事務所のスペースを仮設病室として対応する。

病床数

病棟名	現状			南病棟工事期間中 H24.1～H24.12		
	本館	南病棟	計	本館	南病棟	計
２階病棟		34	34			0
３階病棟	10	36	46	40		40
４階病棟	27	27	54	52		52
合計	37	97	134	92		92

② 南病棟耐震化改築工事

工事期間　平成２４年３月中旬　～　平成２４年１２月３１日（予定）

徳島県医療施設耐震化整備事業補助金の財源を活用するため前提条件である病院のベット数１０％削減を考慮し本館４階増築部分を利用した建物にする。

現状の各病棟担当科及び病床数

病棟名	主な診療科	本館	南病棟	計
２階病棟	内科		34	34
３階病棟	外科・泌尿器科・小児科	10	36	46
４階病棟	本館：産婦人科　南側：亜急性期	27	27	54
合計		37	97	134

改築後の各階の病棟及び担当科

階	本館	新館
２階	外来等	管理棟
３階	外科・泌尿器科・小児科・内科等混合病棟	
４階	婦人科病棟	内科病棟

} 120床

※病床数の内訳については、検討中

Ⅲ 病院改革プランの検証

1 病院中期経営計画の基本方針

つるぎ町は、地域住民の福祉向上を目指し、保健・医療・介護・福祉の連携に積極的に定した医療サービスの提供に努めてきた。また、病院の健全経営に向け経営基盤の安定化半田病院が地域医療を担う公立病院として存続していくことを目指していく。

2改革プランの内容

項　　目	運営方針
果たすべき役割	つるぎ町立半田病院は、国保診療施設として、医療サービスの提供を行うことに加え、被保険者の「健康の保持増進を推進するほか、へき地医療や救急医療などの地域医療を担う公立病院を目指す。その中、地域住民の医療ニーズと安定した医療サービス提供に対応していく。 ・地域医療の確保 ・地域包括医療連携の推進 ・県西部の産科集約
診療機能の充実	県西部の医療を取巻く環境の下、医師不足を起因とした医療不安の解消を図るため、医師確保と診療体制の充実を目指し、地域住民が安心できる医療体制を構築していく。 ・医師確保 ・診療体制の整備 ・ＤＰＣ導入 ・電子カルテ導入
経営の効率化	病院職員の経営に対する意識を高めるとともに、院内協力体制の確立と病院経営委員会での審議を踏まえ、事業管理者のもと病院機能の一層の充実・向上を図っていく。 また、組織の活性化を図るほか、職員の資質と意欲の向上を目指し、職員の経営認識の共有と業績評価を反映していく。 さらには、病院の経営状況の把握及び医業収益確保とコスト削減を目指し、各部門別の収支分析を行う。 ・健全経営に向けた取組み ・繰入金の明確化
事業計画	健全経営の継続的な推進を図るため、医療情勢の的確な把握に努め、収益確保と経費抑制に向けた実効性のある取組みを行っていく。 ・収益確保対策 ・経費削減・抑制対策 ・経営指標の設定 ・病院施設の整備

取り組んできたほか、本町が経営する半田病院においても地域の中核的医療機関として安に取組むなど、医療と経営の両立を図っているが、公立病院を取巻く環境が変化する中、

平成２１年度実績	平成２２年度実績
○災害拠点病院としての取組み 　広域災害を想定した総合防災訓練の実施。 ○へき地医療支援 　八千代国保診療所、木屋平国保診療所への医師派遣の継続 ○産科医療の支援体制 　当院への産科集約に伴い県立三好病院への医療支援として、医師１名を週１回派遣	○災害拠点病院としての取組み 　広域災害を想定した総合防災訓練の実施。本年は、地域住民・消防団が参加。 ○へき地医療支援 　八千代国保診療所、木屋平国保診療所への医師派遣の継続 ○産科医療の支援体制の継続 　当院への産科集約に伴い県立三好病院への医療支援として、医師１名を派遣
○医師確保対策 　内科、整形外科医確保への取組み。 ○県立三好病院への産科医師派遣の再開 ○ＤＰＣ導入 　本年４月よりＤＰＣ対象病院となり、入院にかかる適正な医療報酬と医療効率化に向けた取組みを推進。 ○医療クラークの配備 　医師業務負担の軽減を図るため、職員２名を配置。	○医師確保と診療体制の充実 　内科消化器専門医１名の確保により、内視鏡検査の充実とセンターの整備を行った。 ○腎センターの整備 　医療ニーズに対し透析医療体制の拡充。 ○電子カルテ導入 　本年１２月末に導入完了。平成２３年４月の運用開始を目指す。 ○医療クラークの配備 　職員５名体制とする。
○病院組織の見直し 　病院機能の効率化を推進。腎センター設立のほか、機能分担の見直しによる組織の改編を図る。 ○職員の人事評価/職能評価 　各部署における業務洗出しのほか、職員の資質向上を目指した取組み。	○職員の人事評価/職能評価 　各部署職員による病院管理目標に応じた職員各自の取組み評価。 ○部門別業績管理の推進 　包括的な業績把握により、各部門の評価とコストの明確化による職員の経営意識の向上を図る。
○新型インフルエンザ対策 ○医療事務の委託廃止 ○施設整備 　敷地地盤沈下による改修工事	○小児科時間外選定療養費の導入 　本年７月より深夜２２時から翌日７時の間で、緊急を要しない患者に対し、4,200円の時間外選定療養費を徴収。 ○内視鏡センター設置 ○電子カルテ導入

収支計画（収益的収支）

（単位：百万円、％）

区分 ＼ 年度		21年度			22年度		
		目標値	実績	差引	目標値	実績	差引
収入	1．医業収益 a	2,131	2,171	40	2,181	2,204	23
	(1) 料金収入	2,045	2,048	3	2,091	2,067	△ 24
	(2) その他	86	123	37	90	137	47
	うち他会計負担金	30	41	11	35	70	35
	2．医業外収益	83	100	17	89	85	△ 4
	(1) 他会計負担金・補助金	55	43	△ 12	55	40	△ 15
	(2) 国（県）補助金	4	7	3	8	17	9
	(3) その他	24	50	26	26	28	2
	経常収益 (A)	2,214	2,271	57	2,270	2,289	19
支出	1．医業費用 b	2,090	2,099	9	2,137	2,132	△ 5
	(1) 職員給与費 c	1,292	1,308	16	1,311	1,336	25
	(2) 材料費	384	351	△ 33	404	364	△ 40
	(3) 経費	295	322	27	302	319	17
	(4) 減価償却費	111	111	0	110	107	△ 3
	(5) その他	8	7	△ 1	10	6	△ 4
	2．医業外費用	107	106	△ 1	105	110	5
	(1) 支払利息	64	64	0	62	61	△ 1
	(2) その他	43	42	△ 1	43	49	6
	経常費用 (B)	2,197	2,205	8	2,242	2,242	0
経常損益 (A)－(B) (C)		17	66	49	28	47	19
特別損益	1．特別利益 (D)	0	3	3	0	5	5
	2．特別損失 (E)	1	2	1	1	9	8
	特別損益 (D)－(E) (F)	△ 1	1	2	△ 1	△ 4	△ 3
純損益 (C)＋(F)		16	67	51	27	43	16
累積欠損金 (G)		386	307	△ 79	359	264	△ 95
不良債務	流動資産 (ア)	723	817	94	717	721	4
	流動負債 (イ)	142	170	28	138	117	△ 21
	うち一時借入金	0	0	0	0	0	0
	翌年度繰越財源 (ウ)	0	0	0	0	0	0
	当年度同意等債で未借入又は未発行の額 (エ)	0	0	0	0	0	0
	差引 不良債務 {(イ)-(エ)}-{(ア)-(ウ)} (オ)	△ 581	△ 647	△ 66	△ 579	△ 604	△ 25
単年度資金不足額 (※)		△ 8	△ 74	△ 66	2	43	41
経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)}\times 100$		100.8	103.0	2.2	101.2	102.1	0.8
不良債務比率 $\frac{(オ)}{a}\times 100$		△ 27.3	△ 29.8	△ 2.5	△ 26.5	△ 27.4	△ 0.9
医業収支比率 $\frac{a}{b}\times 100$		101.9	103.4	1.5	102.1	103.4	1.3
職員給与費対医業収益比率 $\frac{(c)}{(a)}\times 100$		60.7	60.2	△ 0.5	60.1	60.6	0.5
地方財政法施行令第19条第１項により算定した資金の不足額 (H)		0	0	0	0	0	0
地方財政法上の資金不足の割合 $\frac{(H)}{a}\times 100$		0	0	0	0	0	0
地方公共団体の財政の健全化に関する法律上の資金不足比率		0	0	0	0	0	0
病床・利用率		77.5	80.2	2.7	77.9	73.4	-4.5

収支計画（資本的収支）

（単位：百万円、％）

区分 ＼ 年度		21年度			22年度		
		目標値	実績	差引	目標値	実績	差引
収入	1．企業債	0	0	0	13	0	-13
	2．他会計出資金	0	0	0	0	0	0
	3．他会計負担金	96	99	3	90	71	-19
	4．他会計借入金	0	0	0	0	0	0
	5．他会計補助金	0	0	0	0	0	0
	6．国（県）補助金	3	3	0	53	45	-8
	7．その他	0	0	0	0	3	3
	収入計 (a)	99	102	3	156	119	-37
	うち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額 (b)	0	0	0 0	0	0	0 0
	前年度許可債で当年度借入分 (c)	0	0	0	0	0	0
	純計(a)－{(b)＋(c)} (A)	99	102	3	156	119	-37
支出	1．建設改良費	63	59	-4	127	172	45
	2．企業債償還金	156	156	0	154	154	0
	3．他会計長期借入金返還金	0	0	0	0	0	0
	4．その他	0	0	0	0	0	0
	支出計 (B)	219	215	-4	281	326	45
差引不足額 (B)－(A) (C)		120	113	-7	125	207	82
補てん財源	1．損益勘定留保資金	120	113	-7	125	207	82
	2．利益剰余金処分額	0	0	0	0	0	0
	3．繰越工事資金	0	0	0	0	0	0
	4．その他	0	0	0	0	0	0
	計 (D)	120	113	-7	125	207	82
補てん財源不足額 (C)－(D) (E)		0	0	0	0	0	0
当年度同意等債で未借入又は未発行の額 (F)		0	0	0 0	0	0	0 0
実質財源不足額 (E)－(F)		0	0	0	0	0	0

経常収支状況

（単位：千円）

項目		年度	平成21年度 金額	平成21年度 前年比	平成22年度 金額	平成22年度 前年比
収益	医業収益	入院収益	1,308,314	1.7	1,302,567	△ 0.4
		外来収益	740,249	0.6	764,417	3.3
		その他収益	122,715	45.7	137,086	11.7
		小計 A	2,171,278	3.0	2,204,070	1.5
	医業外収益	受取利息	493	△ 34.7	326	△ 33.9
		他会計繰入金	42,521	△ 6.0	39,542	△ 7.0
		その他収益	36,074	89.8	13,406	△ 62.8
		分担金交付金	13,541	0.8	14,053	3.8
		県補助金	7,170	35.2	17,338	141.8
		小計 B	99,799	19.2	84,665	△ 15.2
	特別利益 C		3,295	△ 23.4	5,132	55.8
	合計 D		2,274,372	3.6	2,293,867	0.9
費用	医業費用	給与費 I	1,307,697	4.3	1,336,390	2.2
		材料費	351,370	△ 5.3	364,220	3.7
		経費	321,437	8.4	319,247	△ 0.7
		減価償却費	111,193	6.7	106,576	△ 4.2
		研究研修費	5,365	△ 13.0	5,861	9.2
		資産減耗費	2,117	△ 89.4	75	△ 96.5
		小計 E	2,099,179	2.3	2,132,369	1.6
	医業外	支払利息	64,403	△ 4.6	61,119	△ 5.1
		消費税雑支出	34,221	△ 0.1	40,645	18.8
		繰延勘定償却	7,433	0.0	7,433	0.0
		小計 F	106,057	△ 2.9	109,197	3.0
	特別損失 G		2,357	19.5	8,955	279.9
	合計 H		2,207,593	2.1	2,250,521	1.9
医業収支 A－E			72,099		71,701	
医業外収支 B－F			△ 6,258		△ 24,532	
特別損益 C－G			938		△ 3,823	
純損益 D－H			66,779		43,346	
年度末累積剰余金			△ 306,373		△ 263,027	

資本的収支状況

（単位：千円）

項目＼年度		平成２１年度		平成２２年度	
		金額	前年比	金額	前年比
収入	企業債	0	△ 100.0	0	#DIV/0!
	出資金	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
	他会計繰入金	99,696	8.8	70,734	△ 29.1
	補助金	2,625	0.0	45,000	1,614.3
	その他	0	△ 100.0	3,500	#DIV/0!
	計 A	102,321	△ 15.3	119,234	16.5
支出	建設改良費	58,912	△ 7.0	172,028	192.0
	企業債償還金	156,150	△ 2.7	154,344	△ 1.2
	控除対象外消費税	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
	計 B	215,062	△ 4.0	326,372	51.8
資本的収支 A－B		△ 112,741	9.3	△ 207,138	83.7